



Принято:
Ученым советом ФГБОУ ВО
«РГУТИС»
Протокол № 3 от «26» октября 2020 г.

Утверждаю:
Ректор



А.А. Федулин

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

основной профессиональной образовательной программы высшего образования –
программы *магистратуры*

по направлению подготовки: *38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ*

направленность (профиль): *Управление проектами: проектные исследования,
технологии реализации*

Квалификация: *магистр*

Год начала подготовки: *2021*

Разработчики:

должность	подпись	ученая степень и звание, ФИО
<i>Доцент</i>		<i>к.э.н., доцент Бокарева Е.В.</i>

Фонд оценочных средств согласован и одобрен руководителем ОПОП:

должность	подпись	ученая степень и звание, ФИО
<i>Доцент</i>		<i>к.э.н., доцент Бокарева Е.В.</i>

Фонд оценочных средств утвержден советом Высшей школы:

наименование факультета	номер и дата протокола
<i>Высшая школа бизнеса, менеджмента и права</i>	<i>№2 от 29.09.2020 г.</i>



Содержание

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы.....	3
2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания.....	9
3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения основной образовательной программы.	15
4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы.....	33



1. Перечень компетенций, которыми должны обладать обучающиеся в результате освоения основной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Выпускник, прошедший подготовку по ОПОП ВО 38.04.02 «Менеджмент» с квалификацией (степенью) «магистр», в соответствии с требованиями ФГОС ВО должен обладать следующими компетенциями:

универсальными (УК):

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника	Код и наименование индикаторов универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
		УК-1.2. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта, определяет его цели и задачи
		УК-2.2 Разрабатывает и реализует проект в соответствии со своей ролью
		УК-2.3. Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Планирует командную работу и формулирует цели, задачи
		УК-3.2. Организует работу команды для достижения поставленной цели
		УК-3.3. Контролирует выполнение членами команды поставленных задач, корректирует работу команды в соответствии с целью работы
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и	УК-4.1. Составляет, переводит и редактирует профессиональные и академические тексты
		УК-4.2. Использует современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке, в профессиональной деятельности, в том числе для представления результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях.



	профессионального взаимодействия	
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1. Анализирует особенности межкультурного взаимодействия
		УК-5.2. Выстраивает профессиональное взаимодействие с учетом межкультурных особенностей сторон
		УК-5.3. Обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Оценивает свои ресурсы и их пределы, оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания.
		УК-6.2. Определяет приоритеты профессионального развития и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям

общепрофессиональными (ОПК):

Категория компетенции	Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Качество	ОПК-1.	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК 1.1 осуществляет оценку эффективности данных организационно-управленческих решений ОПК 1.2 использует знания языковой системы в процессе делового общения
Технологии	ОПК-2.	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы,	ОПК 2.1 применяет навыки самостоятельных исследований, обосновывает актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования ОПК 2.2 управляет



		при решении управленческих и исследовательских задач;	инструментарием применения теоретических методов исследования
Управление	ОПК-3.	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК 3.1 применяет знания в области проектной деятельности для конкретного предприятия ОПК 3.2 использует качественные и количественные методы исследования в управлении
Проектная деятельность	ОПК-4.	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК 4.1 проводит анализ сильных слабых сторон решения, взвешивает и анализирует возможности и угрозы, несет ответственность за принятие решений ОПК 4.2 оценивает применимость инноваций в условиях состояния экономики и общества
Научно-исследовательская деятельность	ОПК-5.	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК 5.1 управляет процессом самостоятельной подготовки и проведения научного исследования ОПК 5.2 использует базовые навыки научно-творческой деятельности

профессиональными (ПК):



<i>Категория компетенции</i>	<i>Код компетенции</i>	<i>Наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
Риски	ПК 1	Способен использовать бизнес-процессы с учетом рисков	ПК 1.1 применяет современную методику руководства на различных иерархических уровнях управления ПК 1.2 применяет различные подходы к оценке стратегических и тактических решений с позиции разработки и реализации
Управление	ПК 2	Способен использовать единую информационную систему и содержащуюся в ней информацию	ПК 2.1 применяет методические подходы к процедурам подготовки и принятия решения организационно-управленческого характера ПК 2.2 приобретает навыки аналитической информации в исследовательской деятельности
Экономика	ПК 3	Способен развивать приёмы управления непрерывностью бизнеса	ПК 3.1 обобщает собранные сведения с целью их последующего анализа ПК 3.2 обобщает и критически оценивает результаты исследований проблем инновационного развития экономики
Финансы	ПК 4	Способен разрабатывать базовые концепции теории корпоративных финансов	ПК 4.1 определяет инструменты управления финансовыми ресурсами корпорации ПК 4.2 использует современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
Управление	ПК 5	Способен обобщать принципы и методы управления проектами	ПК 5.1 определяет основные проблемы экономики предприятия и развития отраслевых рынков ПК 5.2 принимает организационно-управленческие и проектные



			решения
Деловые контакты	ПК 6	Способен устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с работниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления	ПК 6.1 использует навыки разработки организационно-управленческих решений, анализа возможных последствий, оценки эффективности данных решений ПК 6.2 проводит анализ сильных слабых сторон решения, взвешивает и анализирует возможности и угрозы, несет ответственность за принятие решений
Планирование	ПК 7	Способен использовать навыки бизнес-планирования и прогнозирования	ПК 7.1 формирует основные разделы бизнес-плана предприятия ПК 7.2 проводит анализ экономических систем для решения задач и прогнозирования успешного управления
Командная работа	ПК 8	Способен ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций работников	ПК 8.1 проводит анализ и синтез научной информации ПК 8.2 применяет на практике теоретические методы исследования



№ пп	Индекс компетенции	Содержание компетенции		
		знания	умения	навыки
		<u>Универсальные компетенции</u>		
1		УК-1		
	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	принципов анализа и синтеза	проводить анализ, синтез данных о сервисных процессах	абстрактного мышления, анализа, синтеза применительно к процессам формирования сервисной среды
	УК-1.2. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов	Эффективность и контроль реализации управленческих решений	критерии принципы, методы, инструменты оценки	осуществлять социально-экономическую оценку результатов принятия и реализации управленческих решений
2		УК-2		
	УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта, определяет его цели и задачи	Знать источники сбора необходимой информации	составлять принцип систематизации материала	обобщения собранных сведений с целью их последующего анализа
	УК-2.2 Разрабатывает и реализует проект в соответствии со своей ролью	Организационные и социально-психологические основы разработки управленческих решений;	технологические и организационные основы разработки, выбора и принятия управленческих решений;	ставить цели направленные на реализацию профессиональных функций руководителя
	УК-2.3. Осуществляет мониторинг хода	обосновывать актуальность и практическую значимость	обосновывать актуальность и практическую значимость	обосновывать актуальность и практическую значимость



	реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.	избранной темы научного исследования	избранной темы научного исследования	избранной темы научного исследования
3	УК-3			
	УК-3.1. Планирует командную работу и формулирует цели, задачи	принципы организации и технологии реализации исследовательской деятельности	организовать самостоятельную исследовательскую деятельность	базовые навыки научно-творческой деятельности
	УК-3.2. Организует работу команды для достижения поставленной цели	правила профессионального составления документов	профессионально составлять и оформлять научно-техническую документацию, научные отчеты	способностью и готовностью профессионально составлять и оформлять научно-техническую документацию, научные отчеты
	УК-3.3. Контролирует выполнение членами команды поставленных задач, корректирует работу команды в соответствии с целью работы	правила профессионального оформления научно-технической документации, научных отчетов	представлять результаты исследовательской работы с учетом особенностей потенциальной аудитории	представлять результаты исследовательской работы с учетом особенностей потенциальной аудитории
	УК-4			
	УК-4.1. Составляет, переводит и редактирует профессиональные и академические тексты	Знать основные проблемы экономики предприятия и развития отраслевых рынков, научные труды и последние достижения учёных в этой области как в Российской	Проводить критический анализ опубликованных работ по выбранной теме исследования, разрабатывать программу проведения НИР	Навыками работы с научной литературой, реферирования отдельных работ, критической оценки научных результатов.



		Федерации, так и за рубежом.		
	УК-4.2. Использует современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке, в профессиональной деятельности, в том числе для представления результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях.	иностранного языка на уровне профессионального общения и письменного перевода, что обеспечивается за счет знаний: - основной терминологии по специально-сти;	самостоятельно приобретать и использовать новые знания и умения, что достигается за счет умения: - вести диалогическую и монологическую речь с использованием лексико-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения, - выбирать общую стратегию перевода с учетом его цели и характеристики текста-оригинала;	навыками публичных деловых и научных коммуникаций, что предполагает владение: - навыками работы со словарем для чтения и понимания прагматических текстов и текстов по узкому профилю специальности; - основными навыками письма для ведения переписки в сфере профессиональной деятельности;
			УК-5	
	УК-5.1. Анализирует особенности межкультурного взаимодействия	Типологию культур по культурным параметрам	анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Навыками оценки проявления разнообразных культур в процессе межкультурного взаимодействия
	УК-5.2. Выстраивает профессиональное взаимодействие с учетом межкультурных особенностей сторон	основы применения самостоятельных исследований	грамотно применять навыки самостоятельных исследований	навыками самостоятельных исследований
	УК-5.3. Обеспечивает	Методы саморазвития и	Применять методы саморазвития	Навыками развития и



	создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач	самореализации	и самореализации, использовать творческий потенциал	использования творческого потенциала	
УК-6					
	УК-6.1. Оценивает свои ресурсы и их пределы, оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания.	Методические подходы к процедурам подготовки и принятия решения организационно-управленческого характера	Проводить анализ сильных слабых сторон решения, взвешивать и анализировать возможности и угрозы, нести ответственность за принятие решений	Навыками разработки организационно-управленческих решений, анализа возможных последствий, оценки эффективности данных решений	
	УК-6.2. Определяет приоритеты профессионального развития и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям	современные тренды развития профессионального мастерства, направления повышения квалификации	воспринимать новые знания и использовать их в профессиональной деятельности	навыками к саморазвитию, совершенствованию профессионального мастерства, самореализации, использованию творческого потенциала	
<u>Общепрофессиональные компетенции</u>					
4	ОПК-1	(ОПК 1.1)	языковой системы, языковой нормы, функциональные стили современного русского лит. языка	использовать знания языковой системы в процессе делового общения;	владеть свободно русской речью (всеми стилями) монологической и диалогической, культурой профессиональной речи, навыками самопрезентации,
		(ОПК 1.2)	способы совершенствования навыков основных видов речевой деятельности; стратегии и	производить лингвистический анализ единиц	навыками написания публичной, научной речи



			тактики речевого общения		
5	ОПК-2	(ОПК 2.1)	Технологии личностного и профессионального развития	Применять стратегии личной эффективности	Навыками самоконструирования в профессиональном пространстве и time-менеджмента
		(ОПК 2.2)	Технологии самоменеджмента	Производить системы и единицы речи по всем языковым языковой уровням	Навыками составления документов, обеспечивающих сопровождение деловой профессиональной речи
6	ОПК-3	(ОПК 3.1)	особенности разработки и принятия стратегических и тактически решений	особенности принятия стратегических решений и оценивать их влияние на функциональные процессы организации	навыками оценки стратегических и тактических решений с позиции разработки и реализации
		(ОПК 3.2)	Методологические основы разработки управленческих решений	методы и принципы разработки государственных решений	методами оценки экономической и социальной эффективности государственных решений
7	ОПК-4	(ОПК 4.1)	особенности инновационного развития экономики и общества	уметь оценивать применимость инноваций в условиях состояния экономики и общества	навыками обобщения статистических и фактологических сведений по состоянию и тенденциям развития экономики и общества в целом
		(ОПК 4.2)	правила профессионального оформления научно-технической документации, научных отчетов	представлять результаты исследовательской работы с учетом особенностей потенциальной аудитории	представлять результаты исследовательской работы с учетом особенностей потенциальной аудитории
	ОПК-5	(ОПК 5.1)	инновации в менеджменте	определять область внедрения инноваций в организационную деятельность и их использования	навыками оценки эффективности использования инноваций



				в профессиональной деятельности	
		(ОПК 5.2)	Эффективность и контроль реализации управленческих решений	критерии принципы, методы, инструменты оценки	осуществлять социально-экономическую оценку результатов принятия и реализации управленческих решений
		<u>Профессиональные компетенции</u>			
7	ПК-1	(ПК 1.1)	современные стили и модели управления сотрудниками; инновационные подходы управления организациями	применять современные методы руководства на различных иерархических уровнях управления	навыками управленческой деятельности в различных сферах экономики на международном рынке посредством производных инструментов
		(ПК 1.2)	основы применения самостоятельных исследований	грамотно применять навыки самостоятельных исследований	навыками самостоятельных исследований
8	ПК-2	(ПК 2.1)	методологию формирования управленческих решений; финансовые модели для оценки управленческих решений	разрабатывать варианты управленческих решений; обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	современной методикой построения эконометрических моделей на основе выбранных критериев
		(ПК 2.2)	Методы планирования и прогнозирования	основы контроля выполнения управленческих решений;	формулировать задачи, направленные на реализацию профессиональных функций руководителя
9	ПК-3	(ПК 3.1)	основные принципы организации корпоративных финансов	использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	инструментами управления финансовыми ресурсами корпорации
		(ПК 3.2)	инновации в менеджменте	определять область внедрения	навыками оценки эффективности



				инноваций в организационную деятельность и их использования в профессиональной деятельности	использования инноваций
10	ПК-4	(ПК 4.1)	состав, структуру и сущность количественных и качественных методов	осуществлять подбор количественных и качественных методов к соответствующим проблемам и этапам прикладных исследований	навыками подготовки аналитических материалов и обоснования проектных решений на основе использования количественных и качественных методов
		(ПК 4.2)	Методы реализации управленческого решения и оценки результатов	применять в процессе работы навыки поиска и обработки управленческой информации	навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений
11	ПК-5	(ПК 5.1)	методы и инструменты проведения экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	выделять актуальные и перспективные направления управления; прогнозировать изменения внешних условий, влияющих на деятельность организации	методикой построения моделей экономических систем для решения задач анализа и прогнозирования успешного управления
		(ПК 5.2)	методов экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	использования полученных знаний и умений в практической деятельности в процессе предпроектного анализа
12	ПК-6	(ПК 6.1)	состав и принципы формирования сервисной среды	Применять методы проектирования сервисной среды	Навыками анализа и проектирования сервисной среды
		(ПК 6.2)	знание сущности и понимание абстрактного мышления, анализа, синтеза	умение анализировать процессы и явления, синтезировать полученные результаты	навыки использования полученных знаний и умений в практической деятельности при



					проведении предпроектного анализа
13	ПК-7	(ПК 7.1)	порядок формирования разделов бизнес-плана предприятия сферы услуг	формировать основные разделы бизнес-плана предприятия сферы услуг	методикой расчета показателей разделов бизнес-плана предприятия сферы услуг
		(ПК 7.2)	знание количественных и качественных методов проведения прикладных исследований, проектирования и управления бизнес-процессами	умение использовать соответствующие количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований, проектирования и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	навыки использования полученных знаний и умений в практической деятельности при анализе и оценке эффективности соответствующих бизнес-процессов
14	ПК-8	(ПК 8.1)	правила профессионального составления и оформления научно-технической документации, научных отчетов	профессионально составлять и оформлять научно-техническую документацию, научные отчеты, представлять результаты исследовательской работы с учетом особенностей потенциальной аудитории	способностью и готовностью профессионально составлять и оформлять научно-техническую документацию, научные отчеты, представлять результаты исследовательской работы с учетом особенностей потенциальной аудитории
		(ПК 8.2)	знание количественных и качественных методов проведения прикладных исследований, проектирования и управления бизнес-процессами	умение использовать соответствующие количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований, проектирования и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по	навыки использования полученных знаний и умений в практической деятельности при анализе и оценке эффективности соответствующих бизнес-процессов



				результатам их применения	
--	--	--	--	---------------------------	--

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

№ пп	Индекс компетенции	Содержание компетенции	Показатель оценивания компетенции	Критерий оценивания	Шкала оценивания
1	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Владеть способностью абстрактно мыслить, анализировать, синтезировать получаемую информацию	Аналитические способности, умение выстраивать логически грамотную линию, представлять результаты анализа и синтеза информации	0-5
2	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Владеть навыками анализа стилей и методов руководства и управления трудовыми коллективами государственной и муниципальной службы	Способность к анализу и управлению трудовыми коллективами	0-5
3	УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Владеть способностью к самоанализу и самоконтролю, к самообразованию и самосовершенствованию, умеет использовать творческий потенциал	Использовать полученные знания в практической деятельности	0-5



4	УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Владеть навыками использования полученных знаний и умений в практической деятельности в процессе предпроектного анализа	Уметь обобщать и критически оценивать результаты исследований проблем инновационного развития экономики и общества	0-5
5	УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Владеть навыками принятия управленческих решений, оценивания результатов принятых решений	Принимать организационно-управленческие и проектные решения	0-5
6	УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Владеть навыками применения отечественного и зарубежного опыта проектного управления при разработке организационно-управленческих и проектных решений и оценки их эффективности	Обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем проектного управления, полученные отечественными и зарубежными учеными и практиками	0-5
4	ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической,	Владеть навыками самоконструирования в профессиональном пространстве и time-менеджмента	Способность к самоменеджменту и планированию профессиональной деятельности	0-5



		организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления			
5	ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	Владеть навыками самоконструирования в профессиональном пространстве с учетом этнических, культурных и конфессиональных различий	Использовать знания по руководству коллективом в практической деятельности, с учетом этнических, культурных и конфессиональных различий	0-5
6	ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе	Владеть способностью абстрактно мыслить, анализировать, синтезировать получаемую информацию	Использование полученных знаний в практической деятельности	0-5



		кросс-культурной) и динамичной среды			
7	ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	Владеть навыками составления документов, обеспечивающих сопровождение деловой профессиональной речи	Составлять и оформлять научно-техническую документацию, отчеты, представлять результаты работы с учетом особенностей потенциальной аудитории	0-5
8	ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	Владеть навыками оценки эффективности использования инноваций	Определять область внедрения инноваций в организационную деятельность и их использования в профессиональной деятельности	0-5
9	ПК-1	Способен использовать бизнес-процессы с учетом рисков	Владеть навыками применения технологий управления организациями, подразделениями, группами	Владение персонально-технологиями для решения задач	0-5



			(командами) сотрудников, проектами и сетями		
	ПК-2	Способен использовать единую информационную систему и содержащуюся в ней информацию	Владеть навыками решения стратегических задач с учётом рыночных возможностей и специфических рисков проектного управления	Использовать различные финансовые инструменты для подготовки проектов	0-5
	ПК-3	Способен развивать приёмы управления непрерывностью бизнеса	Владеть навыками применения методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	Использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	0-5
	ПК-4	Способен разрабатывать базовые концепции теории корпоративных финансов	Владеть навыками использования полученных знаний и умений в практической деятельности при анализе и оценке эффективности соответствующих бизнес-процессов	Умение использовать соответствующие количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований, проектирования и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	0-5
	ПК-5	Способен обобщать	Владеть навыками	Проводить	0-5



		принципы и методы управления проектами	стратегической и тактической интерпретации результатов анализа экономических объектов и рынков (в том числе в нестандартных ситуациях)	экономический и стратегический анализ поведения экономических объектов и рынков в глобальной среде, получать первичные и вторичные исследовательские материалы по деятельности различных видов экономических агентов и типов рынков	
	ПК-6	Способен устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с работниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления	Владеть навыками проектирования, принятия управленческих и организационных решений, а также навыками оценки их оперативной и стратегической результативности	Моделировать поведения экономических агентов в различных условиях развития социально-экономической и политической среды	0-5
	ПК-7	Способен использовать навыки бизнес-планирования и прогнозирования	формировать основные разделы бизнес-плана предприятия сферы услуг	методикой расчета показателей разделов бизнес-плана предприятия сферы услуг	0-5
	ПК-8	Способен ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией	профессионально составлять и оформлять научно-техническую	способностью и готовностью профессионально	0-5



		профессиональных функций работников	документацию, научные отчеты, представлять результаты исследовательской работы с учетом особенностей потенциальной аудитории	составлять и оформлять научно-техническую документацию, научные отчеты, представлять результаты исследовательской работы с учетом особенностей потенциальной аудитории	
--	--	-------------------------------------	--	--	--

- 0 баллов – невозможно оценить уровень освоения компетенции;**
- 1 балла – продемонстрирована минимальная осведомленность;**
- 2 балла – продемонстрирована минимальная осведомленность и представлено общее понимание компетенции;**
- 3 балла – продемонстрирован минимально необходимый уровень освоения компетенции;**
- 4 балла – освоение компетенции продемонстрировано на достаточно высоком уровне;**
- 5 баллов – продемонстрировано высокое основание компетенции и умение ее использовать в практической деятельности.**



3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения основной образовательной программы.

3.1. Выпускная квалификационная работа

Государственная итоговая аттестации обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» включает:

- подготовку и защиту выпускной квалификационной работы – магистерской работы.

3.1.1. Перечень тем для выпускной квалификационной работы:

1. Актуальные проблемы развития сферы услуг (на примере конкретных отраслей, сфер деятельности или групп предприятий).
2. Анализ особенностей управления проектами (на примере конкретного типа проектов или отрасли)
3. Внедрение системы управления проектами в компании.
4. Государственно-частное партнерство как инструмент проектно-ориентированного стратегического управления отраслью.
5. Исследование современных бизнес-технологий в управлении персоналом организаций.
6. Маркетинговое управление: традиции и инновации (проекты на международном, национальном, региональном и локальном уровнях).
7. Менеджмент и маркетинг специальных событий в туризме, культуре и других сферах деятельности.
8. Механизмы привлечения ресурсов на социально ориентированные и маркетинговые проекты и программы.
9. Моделирование бренд-имиджа в сфере услуг (на примере конкретного проекта).
10. Моделирование как метод прогнозирования развития предприятия (отрасли, экономики).

	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТУРИЗМА И СЕРВИСА»	СМК РГУТИС <hr/>
		Лист 24 из 32

11. Моделирование маркетинговой системы услуг (на примере конкретного проекта).
12. Обоснование проекта организации ресторанного бизнеса
13. Определение уровня приемлемого риска проекта
14. Организационно-экономические аспекты формирования стратегии развития туризма и сервиса (на уровне предприятия, региона, отрасли).
15. Особенности использования процессного подхода в управлении.
16. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта по производству новой продукции в организации.
17. Оценка эффективности системы управления рисками проектов
18. Построение корпоративной системы управления рисками (на примере конкретного предприятия)
19. Проектно-ориентированное управление предприятием (отраслью, экономикой).
20. Проектный подход к повышению качества услуг и уровня сервиса в современных организациях.
21. Проектный подход к повышению эффективности деятельности организации.
22. Проектный подход к управлению инновационной деятельностью современных организаций.
23. Проектный подход к управлению персоналом в современных организациях.
24. Проектный подход к финансовому оздоровлению предприятия (на примере предприятий и организаций различных форм собственности).
25. Пути эффективного применения логистики в управлении проектами.
26. Развитие системы менеджмента качества на предприятии.



27. Разработка предложений по повышению эффективности управления проектами.
28. Разработка стратегии позиционирования и продвижения продукта.
29. Реализация развития туризма и сервиса (на региональном, отраслевом, локальном уровне).
30. Сервисные продуктовые предложения: процесс формирования и продвижения.
31. Система проектов и программ стратегического развития предприятия (отрасли, экономики).
32. Совершенствование имиджа организации как фактора повышения эффективности ее деятельности и конкурентоспособности.
33. Создание эффективных проектных команд в организации.
34. Стратегические альтернативы и используемые стратегии проектно-ориентированного управления предприятием (отраслью, экономикой).
35. Стратегия развития отдельных видов туризма в регионе (вид туризма и регион – по выбору магистрантов).
36. Управление инфраструктурными мегапроектами.
37. Управление проектами развития бизнеса с учетом стадий жизненного цикла компании.
38. Управление рисками проекта (на примере конкретного проекта)
39. Формирование (развитие) сервисной среды.
40. Формирование концепции сервисного менеджмента и распространение практики сервисного аудита (маркетинговый аспект).
41. Тема, предложенная и обоснованная обучающимся (по согласованию с руководителем ОПОП).



3.1.2. Содержание выпускной квалификационной работы и его соотнесение с совокупным ожидаемым результатом освоения основной образовательной программы:

Код компетенции	Содержание компетенции	Совокупность заданий ВКР							
		Введение	Глава 1	Глава 2	Глава 3	Заключение приложение	Реферат	Презентация	Защита ВКР
1	2	3							
Универсальные компетенции (УК)									
УК-1	принципов анализа и синтеза	обоснование и формулировка актуальности и гипотезы исследования	обобщение теоретической и методологической базы	анализ и обобщение фактологического материала, выявление тенденций и проблем развития объекта и предмета исследования	формулировка общей и частной новизны исследования	представление решения поставленных задач и описание результатов достижения цели			умение отстаивать собственную точку зрения
УК-2	Знать источники сбора необходимой информации	Обоснование теоретической базы исследования	Обобщение теоретической базы		Предложения четко сформулированы, содержат научную новизну, убедительно обоснована практическая значимость полученных результатов, присутствует оценка экономического				умение отстаивать собственную точку зрения



					й эффективност и их реализации, могут быть рекомендован ы к вне- дрению				
УК-3	принципы организации и технологии реализации исследовательско й деятельности	обоснование применяемых методов исследования	формулировк а авторского мнения/взгля да по отношению к совершенство ванию теоретическо й базы темы исследования		авторские предложения научно- методическог о и научно- практического характера			лаконичное представление полученных результатов и умение презентовать собственные идеи	аргументированные ответы на вопросы
УК-4	Знать основные проблемы экономии предприятия и развития отраслевых рынков, научные труды и последние достижения учёных в этой области как в Российской Федерации, так и за рубежом.				Предложения четко сформулирова ны, содержат отдельные элементы новизны, при- сутствует оценка эконо- мической эффективност и их реализации, отдельные результаты могут быть использованы в	Достигнута основная цель ВКР, полностью решены поставленные задачи	Структура реферата соответству ет требования м, общие сведения по ВКР отражают фактически й материал, ключевые слова соответству ют тематике и содержа- нию ра-		



					практической деятельности		боты, краткая характеристика ВКР включает все необходимые элементы, переводная версия реферата выполнена на профессиональном уровне владения иностранным языком и отражает содержание основного реферата		
УК-5	Типологию культур по культурным параметрам		анализ различных подходов к изучению исследуемого вопроса, показаны слабоизученные аспекты, подлежащие разработке,				Реферат ВКР выполняется на двух языках и включает тему ВКР, сведения об объеме текстового		



			показана собственная позиция автора, адекватно определена методология и методика проведения качественного и количественного анализа предмета и объекта исследования в конкретных условиях				материала ВКР (количество страниц), количество иллюстраций (рисунков), таблиц, приложений, использованных источников, перечень ключевых слов, краткую характеристику работы		
УК-6	Методические подходы к процедурам подготовки и принятия решения организационно-управленческого характера		анализ различных подходов к изучению исследуемого вопроса, показаны слабоизученные аспекты, подлежащие разработке, показана собственная позиция автора,				Реферат ВКР выполняется на двух языках и включает тему ВКР, сведения об объеме текстового материала ВКР (количество страниц),		



			адекватно определена методология и методика проведения качественного и количественного анализа предмета и объекта исследования в конкретных условиях				количество иллюстраций (рисунков), таблиц, приложений, использованных источников, перечень ключевых слов, краткую характеристику работы		
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)									
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	Обоснование цели задач исследования			Авторские разработки практического характера				Ответы на вопросы
ОПК-2	Способен	изложение текста ВКР грамотным профессиональным языком					написание	аргументирова	ответы на вопросы



	применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач						реферата к ВКР на иностранном языке	ная авторская позиция с апелляцией к результатам исследования	
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях				Авторские разработки практического характера				грамотное построение доклада, ответы на вопросы



	сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды								
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				Предложения четко сформулированы, содержат отдельные элементы новизны, присутствует оценка экономической эффективности и их реализации, отдельные результаты могут быть использованы в практической деятельности	Достигнута основная цель ВКР, полностью решены поставленные задачи	Структура реферата соответствует требованиям, общие сведения по ВКР отражают фактически материал, ключевые слова соответствуют тематике и содержанию работы, краткая характеристика ВКР включает все необходимые элементы, переводная версия реферата выполнена		



							на профессиональном уровне владения иностранным языком и отражает содержание основного реферата		
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты		Социально-экономическая сущность исследуемой проблемы, подходы к решению, их оценка, собственная позиция автора, обоснованный выбор методологии и методики проведения качественного и количественного анализа предмета и объекта исследования в конкретных						



		условиях							
Профессиональные компетенции (ПК)									
ПК-1	Способен использовать бизнес-процессы с учетом рисков				авторские предложения научно-методического и научно-практического характера			аргументированная авторская позиция с апелляцией к результатам исследования	грамотное построение доклада, ответы на вопросы
ПК-2	Способен ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций работников				разработка предложений по организации/совершенствованию/управлению организационно-управленческой деятельностью объекта исследования				грамотное построение доклада, ответы на вопросы
ПК-3	Способен развивать приемы управления непрерывностью бизнеса				Результаты анализа вторичных и первичных данных, анализ изучаемой проблемы с использованием различных методов исследования,				ответы на вопросы по поставленным стратегическим и тактическим решениям и ожидаемым результатам



					выявление тенденций и проблем развития объекта и предмета исследования, причины, обусловившие их возникновение, пути их возможного устранения				
ПК-4	Способен разрабатывать базовые концепции теории корпоративных финансов			выявление проблем и / или направлений совершенствования в объекте исследования	оценка потенциальной эффективности и предлагаемых мероприятий				ответы на вопросы по результатам реализации аналитической работы и планирования деятельности
ПК-5	Способен обобщать принципы и методы управления проектами				Предложения по решению выявленных проблем, направления их практического применения, оценка эффективности предложений, результаты апробации				



					предлагаемых рекомендаций (при необходимост и)				
ПК-6	Способен устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с работниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления						Четкое и краткое обоснование выбора темы и выдвигаемой гипотезы, определены актуальности, предмета и объекта исследования, формулировка целей и задач, описание используемых при выполнении и работы методов эмпирического исследования и обработки данных	Иллюстрационный материал, выполненный в форме презентации слайдов раскрывающий в наглядном виде основные положения ВКР и соответствующий докладу	
ПК-7	Способен				Предложения				



	использовать навыки бизнес-планирования и прогнозирования				по решению выявленных проблем, направления их практического применения, оценка эффективности предложений, результаты апробации предлагаемых рекомендаций (при необходимости)				
ПК-8	Способен использовать единую информационную систему и содержащуюся в ней информацию			Использовались традиционные методики и инструменты исследования и анализа результатов; тенденции и проблемы развития объекта и предмета, причины их возникновения и пути возможного					



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТУРИЗМА И СЕРВИСА»

СМК РГУТИС

Лист 38 из 32

				устранения сфор- мулированы в общем.					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--



4.1 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения основной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки «Менеджмент»

Структура ВКР

Выпускная квалификационная работа является самостоятельным научным исследованием или проектом, выполняемым под руководством руководителя ВКР, с возможностью привлечения одного или двух научных консультантов.

ВКР представляется в виде, который позволяет судить о том, насколько полно отражены и обоснованы содержащиеся в ней положения, выводы и рекомендации, их новизна, актуальность и значимость. Результаты работы должны свидетельствовать о наличии у ее автора соответствующих компетенций в избранной области профессиональной деятельности (организационно-управленческой, аналитической). Содержание ВКР могут составлять результаты теоретических и экспериментальных исследований, направленных на решение актуальных задач в области управления.

ВКР выполняется магистрантом самостоятельно по материалам, собранным лично за период прохождения практики.

Целью ВКР по направлению 38.04.02 Менеджмент является демонстрация уровня профессиональной и общенаучной подготовки выпускника, в том числе способности и умения, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Структура ВКР включает в себя следующие разделы:

- титульный лист;
- реферат (на двух языках);
- содержание с указанием номеров страниц;
- введение;
- основная часть (главы, параграфы);
- заключение;
- библиографический список;
- приложения;



- вспомогательные указатели (при необходимости).
- графическая часть (иллюстрационный материал/презентация).

Примерный объем ВКР без приложения составляет 70-80 страниц печатного текста.

Содержание и объем приложения согласовывается студентом с руководителем ВКР.

Содержание ВКР

Титульный лист оформляется по установленной форме и является первой страницей ВКР.

Реферат

Реферат ВКР выполняется на двух языках. Реферат, как краткое изложение содержания ВКР, включает в себя:

- тему ВКР;
- сведения об объеме текстового материала ВКР (количество страниц);
- количество иллюстраций (рисунков), таблиц, приложений, использованных источников;
- перечень ключевых слов;
- краткую характеристику работы.

Перечень ключевых слов характеризует основное содержание ВКР и включает 10-15 слов (словосочетаний) в именительном падеже, написанных через запятую в строку прописными буквами.

Объем краткой характеристики работы составляет 200-250 слов (примерно одна страница) и включает в себя:

- объект исследования;
- цель работы;
- методы исследования;
- полученные результаты и их новизна;
- рекомендации по внедрению результатов;
- область применения;
- экономическая эффективность или значимость работы.

Содержание.

Содержание включает введение, наименование всех глав и разделов (параграфов) основной части, заключение, список литературы, приложения и другие элементы работы с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы.

Введение

Актуальность темы исследования содержит положения, доводы,



обоснования в пользу научной и прикладной значимости решения проблемы, исследуемой в ВКР.

Степень теоретической разработанности темы включает краткий обзор работ и их авторов в области исследования, в первую очередь фундаментального характера, и оценку того, какие аспекты проблемы на момент написания ВКР являются проблемными, мало разработанными.

Цель и задачи исследования содержат формулировку главной цели, которая видится в решении основной проблемы ВКР, обеспечивающей внесение вклада в теорию и практику.

В соответствии с основной целью следует выделить 3-4 задачи ВКР, которые необходимо решить для достижения главной цели исследования. Это либо решение подпроблем, вытекающих из общей проблемы, либо задачи анализа, обобщения, выявления, обоснования, разработки, оценки отдельных аспектов общей проблемы, решение которых ведет к решению самой проблемы. Формулирование задач исследования полезно еще и в том отношении, что каждая из крупных целевых задач способна формировать отдельную главу ВКР.

Объект исследования представляет собой область научных изысканий, в пределах которой выявлена и существует исследуемая проблема. Это система закономерностей, связей, отношений, видов деятельности, в рамках которой зарождается проблема.

Предмет исследования более узок и конкретен. Благодаря его формулированию в ВКР из общей системы, представляющей объект исследования, выделяется часть или процесс, протекающий в системе, являющийся непосредственным предметом исследования.

Теоретическая и методологическая основа исследования раскрывает основу исследования, которую составили научные труды отечественных и зарубежных авторов в той области, к которой относится тема ВКР.

Здесь же отражаются использованные в ВКР методы исследования (например, методы системного анализа и исследования операций, математические, статистические методы, метод сравнений и аналогий и др.).

Информационная база исследования описывает информационные источники ВКР:

- научные источники в виде данных и сведений из книг, журнальных статей, научных докладов и отчетов, материалов научных конференций, семинаров;
- статистические источники в виде отечественных и зарубежных статистических материалов;
- официальные документы в виде кодексов законов,



законодательных и других нормативных актов;

— результаты собственных расчетов и проведенных экспериментов.

Научная новизна исследования раскрывает отличие нового знания, полученного магистрантом, от имевшегося ранее, и показывает, в чем полезность предлагаемой новизны.

Для ВКР рекомендуется объем текста о научной новизне 2-3 пункта объемом по 4-6 строк.

Практическая значимость исследования раскрывает, в каких областях прикладной деятельности, какими органами и организациями, в какой форме используются или могут быть использованы результаты выполненного исследования.

Апробация результатов исследования содержит сведения о практической проверке основных положений и результатов ВКР, а также областях научной, прикладной, учебной деятельности, в которых результаты исследования нашли применение¹.

Основная часть

Основная часть содержит критический анализ состояния проблемы, предлагаемые способы решения проблемы, проверку и подтверждение результатов исследования с указанием практического приложения, оценкой их эффективности и перспектив, которые открывают итоги исследования.

Основная часть состоит из трех глав. Целесообразно разбить каждую главу на разделы (параграфы), соответствующие этапам, опорным точкам или аспектам исследования. Рекомендуемое число параграфов в главе 2-4.

Первая глава носит общетеоретический /методологический/ характер. В ней на основе изучения работ отечественных и зарубежных авторов излагается социально-экономическая сущность исследуемой проблемы, рассматриваются различные подходы к решению, дается их оценка, обосновываются и излагаются собственные позиции студента. Эта глава служит теоретическим обоснованием будущих разработок, так как дает возможность выбрать определенную методологию и методику проведения качественного и количественного анализа предмета и объекта исследования в конкретных условиях.

Вторая глава носит аналитический характер. В ней представляются результаты анализа вторичных данных, а также первичных данных, собранных по программе, разработанной магистрантом и при его непосредственном участии. Именно на этих материалах выполняется

¹ При наличии актов о внедрении



работа и проводится глубокий анализ изучаемой проблемы с использованием различных методов исследования, включая экономико-математические. При этом магистрант не ограничивается констатацией фактов, а выявляет тенденции развития объекта и предмета исследования, вскрывает проблемы и причины, обусловившие их возникновение, намечает пути их возможного устранения. Эта глава должна служить аналитическим обоснованием последующих разработок. В этой же главе при необходимости могут быть проанализированы различные инструментальные методы решения выявленных проблем. От полноты и качества ее выполнения непосредственно зависят глубина и обоснованность выдвигаемых предложений.

Третья глава носит научно-методический и/или научно-практический характер. В ней магистрант с учетом имеющегося прогрессивного отечественный и/или зарубежного опыта в области проводимого исследования разрабатывает предложения по решению выявленных во второй главе проблем. Все предложения и рекомендации должны носить конкретный характер, быть доведены до стадии разработки, обеспечивающей их практическое применение. Обязательным элементом данной главы является оценка эффективности предложений магистранта. В данной главе также могут быть представлены результаты апробации предлагаемых рекомендаций.

В целом все три главы ВКР должны представлять собой законченную целостную работу, позволяющую судить о готовности магистранта к профессиональной деятельности, способности профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать собственную точку зрения.

Заключение

Заключение – последовательное логически стройное изложение итогов исследования и их соотношение с общей целью и конкретными задачами, поставленными и сформулированными во введении. Заключение может включать в себя и практические предложения, что повышает ценность теоретического материала, но не должно повторять введение. Объем заключения 1-2 страницы.

Библиографический список

В библиографический список вносят все литературные источники, правовые и нормативные документы. Библиографический список помещают в конце текстового документа перед приложениями, оформляют его в соответствии ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание». Документы в списке располагают по алфавиту, нумеруют арабскими цифрами и печатают с абзацного отступа. В тексте документа ссылка на источник оформляется как концевая



согласно ГОСТ Р 7.05-2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования». Каждый включенный в список использованной литературы источник должен иметь отражение в тексте ВКР.

Приложения

В приложения выносятся материалы, иллюстрирующие, дополняющие те или иные аспекты исследования и/или являющиеся базой для расчетов в целях разгрузки основного текста ВКР. Как правило, они имеют цифровой или графический характер. Каждое приложение должно начинаться с нового листа с указанием вверху листа справа слова «Приложение» и буквенное или цифровое порядковое обозначение и иметь тематический заголовок.

Вспомогательные указатели

ВКР, как правило, снабжается вспомогательными указателями (наиболее распространенные – алфавитно-предметные указатели, представляющие собой перечень основных понятий, встречающихся в тексте, с указанием страниц, перечень сокращений и т.п.).

Графическая часть (иллюстрационный материал/презентация)

Графическая часть представляет собой иллюстрационный материал, раскрывающий в наглядном виде основные положения ВКР и сопровождающий доклад магистранта во время защиты. Иллюстрационный материал, как правило, выполняется в форме презентации слайдов MS Office PowerPoint и в распечатанном виде подшивается к тексту ВКР как приложение. Количество слайдов должно быть достаточным для раскрытия смысла ВКР, то есть 10-12.



Защита ВКР оценивается на основе оценочного листа у каждого члена комиссии по следующей форме

№	ФИ О	Аргументированное обоснование актуальности выбранной темы,	чёткость постановки цели и задач исследования	Структура работы (оглавление) соответствует поставленным целям и задачам	Теоретическое обоснование и раскрытие сущности по выбранной теме	Логика изложения,	стиль изложения	Теоретическая и практическая ценность полученных результатов исследования и рекомендаций	Использование ресурсов информационно-аналитического характера	Качество оформления работы (титульного листа, графических работ, приложений, списка используемой литературы)	Комментарии	Итоговая оценка
1												
2												