

Аннотации рабочих программ

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.О.1 «Современные методы научных исследований»

Дисциплина «Современные методы научных исследований» является частью первого блока программы магистратуры по направлению подготовки: 38.04.02 «Менеджмент», направленность: «Управление проектами: проектные исследования, технологии реализации» и относится к дисциплинам направленности профиля.

Изучение данной дисциплины базируется на знании совокупности методов анализа и проведения исследований в различных отраслях сферы услуг, полученных в рамках программы бакалавриата.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий;

УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК 2.2 управляет инструментарием применения теоретических методов исследования

ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.

ОПК 5.1 управляет процессом самостоятельной подготовки и проведения научного исследования

ОПК 5.2 использует базовые навыки научно-творческой деятельности

ПК-2. Способен ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций работников

ПК 2.2 приобретает навыки аналитической информации в исследовательской деятельности

ПК-3. Способен развивать приёмы управления непрерывностью бизнеса

ПК 3.2 обобщает и критически оценивает результаты исследований проблем инновационного развития экономики

ПК-8. Способен использовать единую информационную систему и содержащуюся в ней информацию

ПК 8.2 применяет на практике теоретические методы исследования

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с содержанием, инструментарием и практикой применений современных методов научных исследований в сфере услуг.

Дисциплина включает три раздела.

Первый раздел **«Наука как специфическая область человеческой деятельности»** посвящен изучению видов научных исследований в различных науках, научного сопровождения управления. Раздел направлен на развитие способностей студентов к абстрактному мышлению, анализу, синтезу, саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала. Отрабатываются навыки выявления и формулировки актуальных научных проблем.

Второй раздел **«Методы научных исследований»** охватывает вопросы разработки инструментария для применения методов научных исследований, современных технологий применения теоретических и эмпирических методов. В частности, для разработки моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов.

Третий раздел **«Организация и проведение научного исследования»** посвящен изучению планирования и программирования исследований, современных информационных технологий сбора, хранения, обработки и презентации получаемых результатов. Студенты развивают навыки подготовки обзоров, отчетов и научных публикаций, навыки организации проведения научных исследований, в т.ч. определения заданий для групп и отдельных исполнителей, выбора инструментария исследований, анализа их результатов, сбора, обработки, анализа и систематизации информации по теме исследования.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

На очной форме обучения преподавание дисциплины ведется на 1 курсе в 1 семестре – занятия лекционного типа 24 часа, в том числе проблемные лекции, лекции-презентации, занятия семинарского типа – 24 часа в том числе заслушивание докладов с презентациями, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, выездных занятий на специализированных выставках, промежуточная аттестация в форме экзамена - 2 часа, консультации 22 часов, самостоятельная работа – 72 часов.

На заочной форме обучения преподавание дисциплины ведется на 1 курсе в 1 семестре – занятия лекционного типа 2 часа, в том числе проблемные лекции, лекции-презентации, занятия лекционного типа на 1 курсе во 2 семестре – 4 часа, семинарского

типа – 4 часа в том числе заслушивание докладов с презентациями, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, выездных занятий на специализированных выставках, промежуточная аттестация в форме экзамена - 2 часа, консультации 4 часа, самостоятельная работа – 128 часов.

На очно-заочной форме обучения преподавание дисциплины ведется на 1 курсе в 1 семестре – занятия лекционного типа 10 часов, в том числе проблемные лекции, лекции-презентации, занятия семинарского типа – 14 часов в том числе заслушивание докладов с презентациями, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, выездных занятий на специализированных выставках, промежуточная аттестация в форме экзамена - 2 часа, консультации 2 часа, самостоятельная работа – 116 часов.

Программой предусмотрены следующие виды контроля:

- текущий контроль успеваемости в форме защиты индивидуальных (групповых) заданий и итогового индивидуального проекта;
- промежуточная аттестация в форме экзамена.

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.О.2 «Современные подходы к организационно-управленческой деятельности»

Дисциплина «Современные подходы к организационно-управленческой деятельности» является частью первого блока программы магистратуры по направлению подготовки: 38.04.02 «Менеджмент», направленность: «Управление проектами: проектные исследования, технологии реализации» и относится к дисциплинам направленности профиля.

Изучение данной дисциплины базируется на знании совокупности методов анализа и проведения исследований в экономической теории, социологии, менеджменте и маркетинге, полученных в рамках программы бакалавриата.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1. Планирует командную работу и формулирует цели, задачи

УК-3.3 Контролирует выполнение членами команды поставленных задач, корректирует работу команды в соответствии с целью работы

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК 1.1 осуществляет оценку эффективности данных организационно-управленческих решений

ОПК 1.2 использует знания языковой системы в процессе делового общения

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

ОПК 4.1 проводит анализ сильных слабых сторон решения, взвешивает и анализирует возможности и угрозы, несет ответственность за принятие решений

ПК-6. Способен устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с работниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления

ПК 6.1 использует навыки разработки организационно-управленческих решений, анализа возможных последствий, оценки эффективности данных решений

Содержание дисциплины предполагает формирование и развитие у студентов компетенций связанных с развитием социального интеллекта, а также навыков определения целей и задач организационно-управленческой деятельности, анализа, разработки и поиска решений, подготовки технико-экономического обоснования инновационных проектов и практики проведения исследований различного характера. Дисциплина содержит три раздела.

Первый раздел «Современный уровень управленческих технологий» предусматривает изучение управленческих средств и методов достижения поставленных целей современной организации. Второй раздел «Специальные виды современного менеджмента» направлен на ознакомление и изучение подходов в социальном менеджменте, time-менеджменте, гендерном менеджменте, кросскультурном менеджменте, экологическом менеджменте, менеджменте личностного и профессионального развития, сервисном менеджменте, а также современной концепции маркетинга и ее роли в менеджменте. Третий раздел «Отдельные методы организационно-управленческой деятельности» предусматривает ознакомление с основами программирования и проектирования как методов организационно-управленческой деятельности, также закрепление навыков на основе сценариотехники и тренингов в современных организациях.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа. Преподавание дисциплины ведется на 1 курсе, первом семестре. В семестре предусмотрена контактная работа с преподавателем в форме учебных занятий следующих видов:

для очно-заочной формы - занятия лекционного типа (10 часов), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии; занятия семинарского типа (14 часов) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, практических

занятий в виде выполнения индивидуальных и групповых проектов; самостоятельная работа обучающихся (116 часов); групповые консультации (2 часа); аттестационные испытания промежуточной аттестации (2 часа).

для очной формы - занятия лекционного типа (24 часа), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии; занятия семинарского типа (24 часов) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, практических занятий в виде выполнения индивидуальных и групповых проектов; самостоятельная работа обучающихся (72 часов); групповые консультации (22 часа); аттестационные испытания промежуточной аттестации (2 часа).

для заочной формы - занятия лекционного типа (6 часов), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии; занятия семинарского типа (4 часа) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, практических занятий в виде выполнения индивидуальных и групповых проектов; самостоятельная работа обучающихся (128 часов); групповые консультации (4 часа); аттестационные испытания промежуточной аттестации (2 часа).

Программой дисциплины предусмотрено использование активных и интерактивных форм обучения: лекций-дискуссий, проблемных лекций, деловых игр, семинаров-диспутов, семинаров-коллоквиумов, семинаров-разборов конкретных ситуаций, на которых происходят заслушивания, обсуждения и взаимная оценка докладов, презентации, отражающих результаты индивидуальных или групповых проектов, а также самостоятельная работа обучающихся.

Программой предусмотрены следующие виды аттестационных испытаний: текущий контроль успеваемости в форме тестирования и выполнения контрольной индивидуальной работы; промежуточная аттестация в форме экзамена (1 семестр).

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении «Управление проектами-2», «Кросс-культурный менеджмент», при прохождении «Производственной практики» и «Преддипломной практики», а также государственной итоговой аттестации.

Аннотация рабочей программы дисциплины М1.О.3 «Кросс-культурный менеджмент»

Дисциплина «Кросс-культурный менеджмент» является частью 1 блока программы магистратуры 38.04.02 Менеджмент и относится к обязательной части программы.

Изучение данной дисциплины базируется на знании положений экономической теории, социологии, менеджмента, а также результатах изучения дисциплин «Современные методы научных исследований» и «Современные подходы к организационно-управленческой деятельности» на 1 семестре 1 курса.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.

УК-5.1. Анализирует особенности межкультурного взаимодействия

УК-5.2. Выстраивает профессиональное взаимодействие с учетом межкультурных особенностей сторон

УК-5.3. Обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач

ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

ОПК 3.1 применяет знания в области проектной деятельности для конкретного предприятия

ПК-6 Способен устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с работниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления.

ПК 6.2 проводит анализ сильных слабых сторон решения, взвешивает и анализирует возможности и угрозы, несет ответственность за принятие решений

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с анализом и сравнительной оценкой поведения личностей и групп, принадлежащих к различному национально-культурному контексту; изучением базовых вопросов кросс-культурной коммуникации и мотивации сотрудников международных компаний; исследованием взаимосвязи общих, единых подходов в менеджменте (международного менеджмента) и специфичных характерных черт различных школ (американской, европейской и японской); изучением характерных черт национальной культуры, параметров сравнения культур, закономерностей кросс-культурных взаимодействий представителей различных культур; изучением моделей анализа и сопоставления культур. Особое внимание уделяется сфере деловых отношений и организации переговоров с представителями различных культур, что раскрывает ключевые аспекты практики кросс-культурной коммуникации.

Цель дисциплины «Кросс-культурный менеджмент» – формирование кросскультурного подхода к ведению бизнеса в современных условиях глобализации в

целях повышения эффективности управленческой деятельности и применение полученных знаний на практике.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

На очно-заочной форме обучения преподавание дисциплины ведется на 2 курсе в 4 семестре и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов: лекций (14 часов), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии, занятия семинарского типа (18 часов) в форме семинара - заслушивания и обсуждения докладов с презентациями, деловой игры, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, самостоятельной работы обучающихся (108 часов), групповых и индивидуальных консультаций (2 часа), промежуточная аттестация (2 часа) в форме зачета с оценкой.

На очной форме обучения преподавание дисциплины ведется на 1 курсе во 2 семестре и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов: лекций (20 часа), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии, занятия семинарского типа (28 часов) в форме семинара - заслушивания и обсуждения докладов с презентациями, деловой игры, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, самостоятельной работы обучающихся (72 часа), групповых и индивидуальных консультаций (22 часа), промежуточная аттестация (2 часа) в форме зачета с оценкой.

На заочной форме обучения преподавание дисциплины ведется на 2 курсе в 3 и 4 семестрах и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов:

- в 3 семестре: лекций (2 часа), самостоятельной работы обучающихся (34 часа);

- в 4 семестре: лекций (4 часа), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии, занятия семинарского типа (8 часов) в форме семинара - заслушивания и обсуждения докладов с презентациями, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, самостоятельной работы обучающихся (92 часа), групповых и индивидуальных консультаций (2 часа), промежуточная аттестация (2 часа) в форме зачета с оценкой.

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме выполнения тестовых заданий, коллоквиума, защиты индивидуального (группового) проекта, промежуточная аттестация в форме зачета с оценкой.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении дисциплины «Качественные и количественные методы разработки и принятия управленческих решений», «Проектно-ориентированное управление бизнес-процессами», а также при прохождении производственной и преддипломной практики.

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.О.4 «Управление проектами 2»

Дисциплина «Управление проектами-2» является частью первого блока программы магистратуры по направлению подготовки: 38.04.02 «Менеджмент», направленность: «Управление проектами: проектные исследования, технологии реализации» и относится к дисциплинам направленности профиля.

Изучение данной дисциплины базируется на знании концепции и методологии менеджмента, управления проектами, полученных в рамках программы бакалавриата.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

УК-2.2 Разрабатывает и реализует проект в соответствии со своей ролью

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК 2.1 применяет навыки самостоятельных исследований, обосновывает актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

ОПК 4.1 проводит анализ сильных слабых сторон решения, взвешивает и анализирует возможности и угрозы, несет ответственность за принятие решений

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с содержанием, инструментарием и практикой применения методов управления проектами с использованием современных информационных технологий. Дисциплина включает два раздела.

ПК-5 Способен обобщать принципы и методы управления проектами

ПК 5.1 определяет основные проблемы экономики предприятия и развития отраслевых рынков

Первый раздел «Концептуальные и методологические основы управления проектами» посвящен изучению современных подходов к управлению проектами, методов и технологий проектной деятельности. Обучающиеся развивают способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников,

проектами и сетями, а также принимать организационно-управленческие и проектные решения и оценивать их результаты.

Второй раздел «Системный подход к управлению проектами» охватывает вопросы разработки инструментария методов управления проектами, построения проектноориентированного бизнеса. При изучении этого раздела обучающиеся отрабатывают навыки проведения самостоятельных исследований, обоснования актуальности и практической значимости избранной темы научного исследования, использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.

Общая трудоемкость освоения дисциплины *очной формы* обучения составляет 4 зачетных единиц, 144 часа. Преподавание дисциплины ведется на 2 курсе во 2 семестре и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов: лекций (20 часов), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии, практические занятия (28 часов в т.ч. 4 часа практической подготовки) в форме семинара - заслушивания и обсуждения докладов с презентациями, деловой игры, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, самостоятельной работы обучающихся (72 часов), групповых и индивидуальных консультаций (22 часа), промежуточная аттестация (2 часа).

Общая трудоемкость освоения дисциплины *заочной формы* обучения составляет 4 зачетных единиц, 144 часа. Преподавание дисциплины ведется на 2 курсе в 3 семестре и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов: лекций (6 часов), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии, практические занятия (8 часов в т.ч. 4 часа практической подготовки) в форме семинара - заслушивания и обсуждения докладов с презентациями, деловой игры, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, самостоятельной работы обучающихся (126 часов), групповых и индивидуальных консультаций (2 часа), промежуточная аттестация (2 часа).

Общая трудоемкость освоения дисциплины *очно-заочной формы* обучения составляет 4 зачетных единиц, 144 часа. Преподавание дисциплины ведется на 2 курсе в 3 семестре и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов: лекций (14 часов), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии, практические занятия (18 часов в т.ч. 4 часа практической подготовки) в форме семинара - заслушивания и обсуждения докладов с презентациями, деловой игры, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, самостоятельной работы обучающихся (108 часов), групповых и индивидуальных консультаций (2 часа), промежуточная аттестация (2 часа).

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме коллоквиума, защиты индивидуального (группового) проекта, промежуточная аттестация в форме экзамена.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин: «Корпоративные финансы», «Проектно-ориентированное управление бизнес-процессами», а также в научно-исследовательской работе.

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.О.6 «Бизнес-планирование проектной деятельности»

Дисциплина «Бизнес-планирование проектной деятельности» входит в обязательную часть 1 блока дисциплин программы магистратуры 38.04.02 Менеджмент, профиль Управление проектами: проектные исследования, технологии реализации.

Дисциплина направлена на овладение выпускником следующих компетенций:

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

УК-2.2 Разрабатывает и реализует проект в соответствии со своей ролью

ОПК-4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

ОПК 4.2 оценивает применимость инноваций в условиях состояния экономики и общества

ПК-1 - Способен использовать бизнес-процессы с учетом рисков;

ПК 1.1 применяет современную методику руководства на различных иерархических уровнях управления

ПК 1.2 применяет различные подходы к оценке стратегических и тактических решений с позиции разработки и реализации

ПК-3 - Способен развивать приёмы управления непрерывностью бизнеса.

ПК 3.1 обобщает собранные сведения с целью их последующего анализа

ПК – 7 Способен использовать навыки бизнес-планирования и прогнозирования

ПК 7.1 формирует основные разделы бизнес-плана предприятия

Содержание дисциплины «Бизнес-планирование проектной деятельности» охватывает круг вопросов, связанных с изучением основ бизнес-планирования проектной деятельности, структурой и содержанием разделов бизнес-плана предприятия, с освоением методик планирования финансово-экономических показателей деятельности предприятий и расчетов эффективности от реализации предлагаемых управленческих решений.

Предлагаемая программа ориентирована на ознакомление студентов с научным

подходом изучения и овладения знаниями и пониманием основных принципов и методов бизнес-планирования, базовыми умениями применять методы и технологии бизнес-планирования.

Данный курс позволит освоить студентам основы теоретических знаний в области бизнес-планирования; развить практические навыки по выполнению расчетов различных финансово-экономических показателей; получить практический опыт по использованию полученных знаний и навыков при разработке отдельных подразделов бизнес – планов предприятий.

Общая трудоемкость освоения дисциплины *очной формы* обучения составляет 6 зачетных единиц, 216 часов. Преподавание дисциплины ведется на 2 курсе в 3 семестре и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов: лекций (20 часов), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии, практические занятия (28 часов) в форме семинара - заслушивания и обсуждения докладов с презентациями, деловой игры, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, самостоятельной работы обучающихся (144 часа), групповых и индивидуальных консультаций (22 часа), промежуточная аттестация (2 часа).

Общая трудоемкость освоения дисциплины *заочной формы* обучения составляет 6 зачетных единиц, 216 часа. Преподавание дисциплины ведется на 3 курсе в 3,4 семестре и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов: лекций (6 часов), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии, практические занятия (8 часов) в форме семинара - заслушивания и обсуждения докладов с презентациями, деловой игры, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, самостоятельной работы обучающихся (198 часа), групповых и индивидуальных консультаций (2 часа), промежуточная аттестация (2 часа).

Общая трудоемкость освоения дисциплины *очно-заочной формы* обучения составляет 6 зачетных единиц, 216 часа. Преподавание дисциплины ведется на 2 курсе в 2,3 семестре и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов: лекций (26 часов), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии, практические занятия (36 часов) в форме семинара - заслушивания и обсуждения докладов с презентациями, деловой игры, разбора конкретной ситуации, Case-study, индивидуальных и групповых проектов, самостоятельной работы обучающихся (176 часов), групповых и индивидуальных консультаций (4 часа), промежуточная аттестация (4 часа).

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме коллоквиума, защиты индивидуального (группового) проекта, промежуточная аттестация в форме экзамена.

Программой предусмотрены следующие виды занятий: вводная лекция, лекции, проблемные лекции, практические занятия, предусматривающие: устный и письменный экспресс- опрос по контрольным вопросам, дискуссия, практикующие упражнения, кейс-стади, анализ конкретных ситуаций.

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме четырех контрольных точек: работы с ЭБС, выполнения доклада с презентацией, тестирования, группового проекта, промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин: «Корпоративные финансы», «Проектно-ориентированное управление бизнес-процессами», а также в научно-исследовательской работе.

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.О.6 «Предпроектный анализ»

Дисциплина «Предпроектный анализ» является частью первого блока программы магистратуры по направлению подготовки: 38.04.02 «Менеджмент», направленность: «Управление проектами: проектные исследования, технологии реализации» и относится к дисциплинам направленности профиля.

Изучение данной дисциплины базируется на знании иностранного языка в сфере профессиональных коммуникаций, современных методов научных исследований, основ управления проектами.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта, определяет его цели и задачи

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК 2.1 применяет навыки самостоятельных исследований, обосновывает актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования

ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;

ОПК 4.1 проводит анализ сильных слабых сторон решения, взвешивает и анализирует возможности и угрозы, несет ответственность за принятие решений

ПК-5. Способен обобщать принципы и методы управления проектами.

ПК 5.2 принимает организационно-управленческие и проектные решения

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с организацией и проведением предпроектного анализа, содержит два раздела.

Первый раздел «Методы и методики проведения предпроектных исследований» охватывает круг вопросов, связанных с изучением основных методов и методик организации и проведения предпроектного анализа, поиском необходимой информации, определения ее источников, выявления основных проблем изучаемой сферы деятельности, а также характеризует основные этапы данного процесса.

Второй раздел «Особенности организации и проведения предпроектного анализа различных сфер деятельности» предполагает изучение и овладение умениями и навыками проведения предпроектного анализа при разработке проектов в различных сферах экономической активности, определения необходимого набора исследуемых ключевых

параметров и факторов, определяющих особенности проекта, а также приобретение навыков использования различных методов и методик анализа в практической деятельности.

Для *очной формы* обучения общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 7 зачетных единиц, 252 часа. Преподавание дисциплины ведется на 1 курсе в первом семестре. Предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (20 часов.), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии; практических занятий (28 час.) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, деловых игр, разборов конкретных ситуаций, индивидуальных и групповых проектов, а также выездных занятий на специализированных выставках; самостоятельной работы обучающихся (180 час.), групповые и индивидуальные консультации (22 часа), промежуточная аттестация (зачет с оценкой) – 2 часа

Для *очно-заочной формы* обучения общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 7 зачетных единиц, 252 часа. Преподавание дисциплины ведется на 1 курсе в первом и втором семестрах. Предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (22 час.), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии; практических занятий (28 час.) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, деловых игр, разборов конкретных ситуаций, индивидуальных и групповых проектов, а также выездных занятий на специализированных выставках; самостоятельной работы обучающихся (194 час.), групповые и индивидуальные консультации (4 час.), промежуточная аттестация (1 семестр – зачет, 2 семестр – зачет с оценкой) – 4 часа

Для *заочной формы* обучения общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 7 зачетных единиц, 252 часа. Преподавание дисциплины ведется на 1 курсе в первом и втором семестрах. Предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (16 час.), в том числе проблемные лекции, лекции-дискуссии; практических занятий (32 час.) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, деловых игр, разборов конкретных ситуаций, индивидуальных и групповых проектов, а также выездных занятий на специализированных выставках; самостоятельной работы обучающихся (196 час.), групповые и индивидуальные консультации (4 час.), промежуточная аттестация зачет в 1 семестре – 2 часа и зачет с оценкой во 2 семестре - 2 часа

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.О.7 «Количественные и качественные методы разработки и принятия управленческих решений»

Дисциплина «**Количественные и качественные методы разработки и принятия управленческих решений**» является частью первого блока программы магистратуры по направлению подготовки: 38.04.02 «Менеджмент», направленность: «Управление проектами: проектные исследования, технологии реализации» и относится к дисциплинам направленности профиля.

Изучение данной дисциплины базируется на знании совокупности методов анализа и проведения исследований в различных отраслях сферы услуг, полученных в рамках программы бакалавриата.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

УК-3.1. Планирует командную работу и формулирует цели, задачи

УК-3.3. Контролирует выполнение членами команды поставленных задач, корректирует работу команды в соответствии с целью работы

ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;

ОПК 3.1 применяет знания в области проектной деятельности для конкретного предприятия

ОПК 3.2 использует качественные и количественные методы исследования в управлении

ПК-2. Способен ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций работников;

ПК 2.1 применяет методические подходы к процедурам подготовки и принятия решения организационно-управленческого характера

ПК-6. Способен устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с работниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления;

ПК 6.1 использует навыки разработки организационно-управленческих решений, анализа возможных последствий, оценки эффективности данных решений

ПК-7. Способен использовать навыки бизнес-планирования и прогнозирования

ПК 7.2 проводит анализ экономических систем для решения задач и прогнозирования успешного управления

ПК-8. Способен использовать единую информационную систему и содержащуюся в ней информацию.

ПК 8.1 проводит анализ и синтез научной информации

Содержание дисциплины «Количественные и качественные методы разработки и принятия управленческих решений» охватывает круг вопросов, раскрывающих функции решений в организации процесса управления, основы методологии и теории разработки управленческого решения, типологии, условия и факторы качества управленческих решений, целевую направленность управленческих решений и ее взаимосвязи с выбором альтернатив действий, особенности разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска, организационные и социально-психологические основы разработки управленческих решений, организацию и контроль исполнения управленческих решений, системы ответственности модели, методы и технологии разработки управленческого решения.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа, в том числе:

- для очной формы обучения - контактная работа преподавателя со студентом - 72 часа (20 часов - занятия лекционного типа, 28 часов – занятия семинарского типа (в т.ч. практическая подготовка 8 часов), консультации - 8 часов, промежуточная аттестация - 2 часа), самостоятельная работа студента -72 часа;

- для заочной формы обучения - контактная работа преподавателя со студентом - 18 часа (6 часов - занятия лекционного типа, 8 часов – занятия семинарского типа (в т.ч. практическая подготовка 4 часа), консультации - 2 часа, промежуточная аттестация - 2 часа), самостоятельная работа студента -126 часов;

- для очно-заочной формы обучения - контактная работа преподавателя со студентом - 36 часов (14 часов - занятия лекционного типа, 18 часов – занятия семинарского типа (в т.ч. практическая подготовка 4 часа), консультации - 2 часа, промежуточная аттестация - 2 часа), самостоятельная работа студента -108 часов;

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме коллоквиума, защиты индивидуального (группового) проекта, промежуточная аттестация в форме экзамена.

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.В.1 «Иностранный язык в сфере профессиональных коммуникаций»

Дисциплина М1.Б.1 «Иностранный язык в сфере профессиональных коммуникаций» является частью первого блока программы магистратуры по направлению подготовки: 38.04.02 «Менеджмент», направленность: «Управление проектами: проектные

исследования, технологии реализации» и относится к дисциплинам направленности профиля.

Изучение данной дисциплины базируется на знаниях, сформированных как в процессе изучения иностранного языка в вузе. Изучению дисциплины предшествуют разные виды речевой деятельности: говорение, чтение, аудирование, письмо.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-4 - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.

УК-4.2. Использует современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке, в профессиональной деятельности, в том числе для представления результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях.

ОПК-1.Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК 1.2 использует знания языковой системы в процессе делового общения

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с совершенствованием навыков диалогической и монологической речи в различных ситуациях делового общения в сфере менеджмента;

навыков чтения специальной литературы, с целью получения информации; основных навыков перевода научных текстов с иностранного и на иностранный язык;

навыков реферирования, аннотирования и других приемов смысловой компрессии прочитанных текстов; навыков письма, необходимых для подготовки публикаций, тезисов и ведения переписки в сфере менеджмента;

навыков восприятия и понимания иностранной речи, характерных для сферы менеджмента.

Преподавание дисциплины ведется на 1 и 2 курсах на очной, заочной и очно-заочной форме обучения.

На очной форме обучения общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов, контактная работа с преподавателем 108 часов, самостоятельная работа студента 108 часа.

1 семестр – занятия семинарского типа в форме практических занятий 26 часов, промежуточной аттестации в форме зачета - 2 часа, консультации 8 часов, самостоятельная работа – 36 часов, 2 зачетные единицы;

2 семестр - занятия семинарского типа в форме практических занятий 26 часа, аттестационные испытания промежуточной аттестации в форме зачета 2 часа, консультации 8 часов, самостоятельная работа – 36 часов, 2 зачетные единицы;

3 семестр - занятия семинарского типа в форме практических занятий 26 часов, аттестационные испытания промежуточной аттестации в форме экзамена 2 часа, консультации 8 часов, самостоятельная работа – 36 часов, 2 зачетные единицы;

На заочной форме обучения преподавание дисциплины ведется на 1 и 2 курсах: 1 семестр – занятия семинарского типа в форме практических занятий 8 часов, промежуточной аттестации в форме зачета - 2 часа, консультации 2 часов, самостоятельная работа – 60 часов, 2 зачетные единицы;

2 семестр - занятия семинарского типа в форме практических занятий 8 часов, промежуточной аттестации в форме зачета - 2 часа, консультации 2 часа, самостоятельная работа – 60 часов, 2 зачетные единицы;

3 семестр - занятия семинарского типа в форме практических занятий 6 часов, промежуточной аттестации в форме зачета - 2 часа, консультации 2 часа, самостоятельная работа – 62 часа, 2 зачетные единицы.

На очно-заочной форме обучения преподавание дисциплины ведется на 1 и 2 курсах в 1-3 семестре: контактная работа с преподавателем - 54 часа, самостоятельная работа студента - 162 часа.

1 семестр – занятия семинарского типа в форме практических занятий 12 часов, промежуточная аттестация в форме зачета - 2 часа, консультации - 4 часа, самостоятельная работа – 54 часов; 2 зачетных единицы;

2 семестр - занятия семинарского типа в форме практических занятий - 12 часов, промежуточная аттестация в форме зачета - 2 часа, консультации - 4 часа, самостоятельная работа – 54 часов; 2 зачетные единицы;

3 семестр - занятия семинарского типа в форме практических занятий - 12 часов, промежуточная аттестация в форме экзамена - 2 часа, консультации - 4 часа, самостоятельная работа – 54 часов; 2 зачетные единицы.

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме тестирования, устного опроса, тренинга, презентаций по темам, деловой игры в форме конференции и тематической ролевой игры, круглого стола.

Промежуточная аттестация на очной, заочной и очно-заочной форме – проводится в форме зачета (1 и 2 семестры) и экзамена (3 семестр).

М1.В.2 «Корпоративные финансы»

Дисциплина «Корпоративные финансы» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений (дисциплина направленности (профиля) подготовки магистрантов по направлению подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»).

Изучение данной дисциплины базируется на комплексе таких дисциплин как «Финансовый менеджмент», «Финансы», «Управленческое обследование финансовой деятельности» (степень бакалавриата).

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с корпоративными.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника, который должен обладать:

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.2 Разрабатывает и реализует проект в соответствии со своей ролью

ПК-4 Способен разрабатывать базовые концепции теории корпоративных финансов

ПК 4.1 определяет инструменты управления финансовыми ресурсами корпорации

ПК 4.2 использует современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов для заочной формы обучения.

Преподавание дисциплины *для очной* формы обучения ведется на 2 курсе 3 семестре. Занятия лекционного типа – 20 часов, занятия семинарского типа (Case-box, групповая работа) – 28 часов, самостоятельная работа обучающегося (подготовка к дискуссии, систематизация полученных сведений на практических занятиях, изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике) – 144 часа, 22 часа консультаций, 2 часа промежуточная аттестация в форме экзамена. Программой предусмотрен текущий контроль.

Преподавание дисциплины *для заочной* формы обучения ведется на 2 курсе в 3 и 4 семестре. Занятия лекционного типа – 6 часов, семинарского типа (Case-box, групповая работа) – 8 часов, самостоятельная работа обучающегося (подготовка к дискуссии, систематизация полученных сведений на практических занятиях, изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике) – 198 часов, 2 часа консультаций, 2 часа промежуточная аттестация в форме экзамена. Программой предусмотрен текущий контроль.

Преподавание дисциплины *для очно-заочной* формы обучения ведется на 2 курсе 4 семестре. Занятия лекционного типа – 16 часов, занятия семинарского типа (Case-box, групповая работа) – 22 часа, самостоятельная работа обучающегося (подготовка к дискуссии, систематизация полученных сведений на практических занятиях, изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике) – 174 часа, 2 часа консультаций, 2 часа промежуточная аттестация в форме экзамена. Программой предусмотрен текущий контроль.

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.В.3 «Технологии профессиональных коммуникаций в управлении»

Дисциплина М1.В.3 «Технологии профессиональных коммуникаций в управлении» является обязательной дисциплиной вариативной части общенаучного цикла дисциплин подготовки магистров по направлению 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Управление проектами: проектные исследования, технологии реализации».

Изучение данной дисциплины базируется на знании программы бакалавриата по гуманитарным предметам, таким как: основы речевой коммуникации, технологии делового общения, психология делового общения.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника магистратуры:

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;

УК-4.1. Составляет, переводит и редактирует профессиональные и академические тексты

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;

УК-6.2. Определяет приоритеты профессионального развития и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям

ПК-6. Способен устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с работниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления

ПК 6.2 проводит анализ сильных слабых сторон решения, взвешивает и анализирует возможности и угрозы, несет ответственность за принятие решений

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с теорией и практикой общения: создания и восприятия институционального публичного и научного монологического и диалогического дискурса.

Предлагаемая программа ориентирована на развитие знаний студентов в области языковых норм современного русского литературного языка, коммуникативных ресурсов языка, совершенствование навыков создания профессиональной речи. Магистрант под руководством преподавателя учится составлять публичные монологические выступления на профессиональном уровне, тексты научного характера, требуемые в ходе профессиональной деятельности, в том числе аннотации научных статей, научно-технические отчеты, статьи по результатам выполненных исследований; делать обзоры научной литературы по теме диссертации (научная речь); развивает навыки составления деловых писем, документов (служебных записок, объяснительных, докладных записок, протоколов и т.д.), обеспечивающих сопровождение деловой профессиональной речи.

Дисциплина «Технологии профессиональных коммуникаций в управлении» изучается на 1 курсе.

Общая трудоемкость для очной формы обучения освоения дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа, в том числе: контактная работа преподавателя со студентом - 36 часов (12 часов - занятия лекционного типа, 12 часов – занятия семинарского типа, консультации- 10 ч., самостоятельная работа студента - 108 часов, 2 ч. - промежуточная аттестация (экзамен).

Общая трудоемкость для очно-заочной формы обучения освоения дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа, в том числе: контактная работа преподавателя со студентом - 28 часов (10 часов - занятия лекционного типа, 14 часов – занятия семинарского типа, консультации- 2 ч., самостоятельная работа студента -116 часов, 2 ч. - промежуточная аттестация (экзамен).

Общая трудоемкость для заочной формы обучения освоения дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа, в том числе: контактная работа преподавателя со студентом - 16 часов (4 часа - занятия лекционного типа, 6 часов – занятия семинарского типа, консультации- 4 ч., самостоятельная работа студента -128 часов, 2 ч. - промежуточная аттестация (экзамен).

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости, предусматривающий контроль посещаемости, текущий контроль результатов выполнения заданий для самостоятельной работы студентов (круглый стол- дискуссия - составление публичных и научных речей и их фрагментов, тренинг -

составление документов; ситуационные задачи; деловые беседы), промежуточную аттестацию в форме тестирования.

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.В.ДВ.1.1 «Проектно-ориентированное управление бизнес-процессами»

Дисциплина «Проектно-ориентированное управление бизнес-процессами» является частью первого блока программы магистратуры 38.04.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору.

Изучение данной дисциплины базируется на знании иностранного языка в сфере профессиональных коммуникаций, публичной и научной речи, современных методов научных исследований, подходов к организационно-управленческой деятельности, основ сервисной экономики и управления проектами, владении методиками и технологиями проведения предпроектного анализа.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-1.2. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта, определяет его цели и задачи

УК-2.3. Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.

ПК-5. Способен обобщать принципы и методы управления проектами

ПК 5.2 принимает организационно-управленческие и проектные решения

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с проектно-ориентированным управлением бизнес-процессами, содержит два раздела.

Первый раздел «Теоретические основы проектно-ориентированного управления бизнес-процессами» охватывает круг вопросов, связанных с определением бизнес-процессов, подходов к их формализации и управлению, форм и методов проектно-ориентированного управления вообще и бизнес-процессами, в частности, изучением особенностей проектно-ориентированного управления бизнес-процессами на различных уровнях (микро, мезо и макро).

Второй раздел «Практика использования проектно-ориентирования управления бизнес-процессами (на макро, мезо и микроуровнях)» предполагает изучение и овладение умениями и навыками проектно-ориентированного управления бизнес-процессами предприятия, отрасли, экономики, а также вопросов разработки проектов и программ в процессе управления предприятием (отраслью, экономикой), в том числе программ организационного развития и изменений, стратегий проектно-ориентированного управления бизнес-процессами. Данный раздел предусматривает овладение навыками использования различных инструментов, методов и методик проектно-ориентированного управления бизнес-процессами различного уровня и функциональной направленности.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 14 зачетных единиц, 504 часа.

Для очной формы обучения.

Во втором семестре проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 часов), в том числе лекции; практических занятий (14 часов) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (180 часов), групповые и индивидуальные консультации (10 часов).

В третьем семестре предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (252 часа), групповые и индивидуальные консультации (10 часов)

Промежуточная аттестация – 2 семестр зачет – 2 часа,

3 семестр – экзамен – 2 часа.

Для очно-заочной формы обучения.

Во втором семестре проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (108 час), групповые и индивидуальные консультации (10 часов).

В третьем семестре предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (180 час), групповые и индивидуальные консультации (10 часов).

В четвертом семестре предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (116 час), групповые и индивидуальные консультации (2 часа),

Промежуточная аттестация -2 семестр зачет – 2 часа,

3 семестр – зачет – 2 часа.

4 семестр – экзамен – 2 часа.

Для заочной формы обучения.

В третьем семестре проведение учебных занятий следующих видов: лекций (12 часов), в том числе лекции; практических занятий (22 часа) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (250 часов), групповые и индивидуальные консультации (2 часа).

В четвертом семестре предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (188 часов), групповые и индивидуальные консультации (2 часа).

Промежуточная аттестация

3 семестр – зачет – 2 часа.

4 семестр – экзамен – 2 часа.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении «Количественные и качественные методы разработки и принятия управленческих решений», «Корпоративные финансы», прохождении производственной практики и итоговой государственной аттестации.

Аннотация рабочей программы дисциплины М1.В.ДВ.1.2 «Управление доходностью проектов»

Дисциплина «Управление доходностью проектов» является частью дисциплин по выбору программы подготовки магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль): Управление проектами: проектные исследования, технологии реализации.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-1.2. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта, определяет его цели и задачи

УК-2.3. Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.

ПК-5. Способен обобщать принципы и методы управления проектами

ПК 5.2 принимает организационно-управленческие и проектные решения

Дисциплина «Управление доходностью проектов» призвана способствовать созданию у обучающегося способности к абстрактному мышлению, анализу, синтезу, системному представлению о финансовой составляющей проектного управления, сформировать умения проведения теоретических и эмпирических исследований прогнозирования доходности проектов, сформировать компетенции, которые помогут выпускнику успешно адаптироваться к рынку труда и происходящим на нем изменениям.

Первый раздел «Основы управления доходами от проектов» посвящен изучению истории метода. Финансовому значению ценообразования и управления доходами; процессу управления доходами; важности статистики при принятии стратегических решений; показателем доходности проекта: RevPar, TrevPar, GOPP, RevPAC, GOPPAR, CPC и т.д.. Индексам эффективности проекта – индексам рыночной доли. Сегментация продукта/услуги.

Второй раздел «Ценообразование в проектом управлении» охватывает вопросы, связанные с обзором теорий ценообразования, проблемам дифференцированного ценообразования, запрос на продукт (RequestForProposal – RFP). Запрос на цену (RequestForQuotation– RFQ), ценовому анализу.

Третий раздел. «Прогнозирование, бенчмаркинг и бюджетирование при проектом управлении» охватывает вопросы, связанные сопределиением сегментов рынка, воздействием сегментирования на ценообразование. Определением границ ценообразования, системой управления скидками; оптимизацией системы скидок.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 14 зачетных единиц, 504 часа. Преподавание дисциплины ведется на 1 и 2 курсах во 2,3,4 семестрах и предусматривает проведение учебных занятий следующих видов: лекций, семинаров, консультаций.

Программой предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме написания реферата и коллоквиума, и промежуточные аттестации в форме зачетов и экзамена.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 14 зачетных единиц, 504 часа.

Для очной формы обучения.

Во втором семестре проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 часов), в том числе лекции; практических занятий (14 часов) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (180 часов), групповые и индивидуальные консультации (10 часов).

В третьем семестре предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых

проектов; самостоятельной работы обучающихся (252 часа), групповые и индивидуальные консультации (10 часов)

Промежуточная аттестация – 2 семестр зачет – 2 часа,

3 семестр – экзамен – 2 часа.

Для очно-заочной формы обучения.

Во втором семестре проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (108 час), групповые и индивидуальные консультации (10 часов).

В третьем семестре предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (180 час), групповые и индивидуальные консультации (10 часов).

В четвертом семестре предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (116 час), групповые и индивидуальные консультации (2 часа),

Промежуточная аттестация -2 семестр зачет – 2 часа,

3 семестр – зачет – 2 часа.

4 семестр – экзамен – 2 часа.

Для заочной формы обучения.

В третьем семестре проведение учебных занятий следующих видов: лекций (12 часов), в том числе лекции; практических занятий (22 часа) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (250 часов), групповые и индивидуальные консультации (2 часа).

В четвертом семестре предусмотрено проведение учебных занятий следующих видов: лекций (10 час), в том числе лекции; практических занятий (14 час) в форме семинаров - заслушиваний и обсуждений докладов с презентациями, индивидуальных и групповых проектов; самостоятельной работы обучающихся (188 часов), групповые и индивидуальные консультации (2 часа).

Промежуточная аттестация

3 семестр – зачет – 2 часа.

4 семестр – экзамен – 2 часа.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении «Корпоративные финансы», прохождении производственной практики и итоговой государственной аттестации.

Аннотация рабочей программы дисциплины

М1.В.ФТД.1 «Организация учебной и научной деятельности магистра»

Дисциплина М1.В.ФТД.1 «Организация учебной и научной деятельности магистра» относится к дисциплинам вариативной части Б1 по направлению подготовки: 38.04.02 Менеджмент и является факультативной. Дисциплина реализуется в Высшей школе бизнеса, менеджмента и права

Изучение данной дисциплины базируется на навыках учебной, исследовательской и проектной деятельности, освоенных на предыдущих уровнях образования.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с ознакомлением с принципами исследовательской и проектной подготовки обучающегося в магистратуре, а также навыками самостоятельной творческой и проектной деятельности.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.2. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.2. Организует работу команды для достижения поставленной цели

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

УК-6.1. Оценивает свои ресурсы и их пределы, оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 академических часа. Преподавание дисциплины ведется на 1 курсе в 1 семестре при условии выбора ее студентами для освоения в качестве дополнительной факультативной дисциплины.

Для очной формы - занятия лекционного типа (академические и проблемные лекции) – 10 часа, занятия семинарского типа (семинары-дискуссии, семинары-конференции, практические занятия) – 16 часов, самостоятельная работа обучающегося (систематизация полученных знаний и навыков, изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, самостоятельная проектная деятельность) – 36 часов, 8 часов консультаций, 2 часа промежуточная аттестация в форме зачета.

Для очно-заочной формы - занятия лекционного типа (академические и проблемные лекции) – 4 часа, занятия семинарского типа (семинары-дискуссии, семинары-конференции, практические занятия) – 10 часов, самостоятельная работа обучающегося (систематизация полученных знаний и навыков, изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, самостоятельная проектная деятельность) – 54 часа, 2 часа консультаций, 2 часа промежуточная аттестация в форме зачета.

Для заочной формы - занятия лекционного типа (академические и проблемные лекции) – 2 часа, занятия семинарского типа (семинары-дискуссии, семинары-конференции, практические занятия) – 10 часов, самостоятельная работа обучающегося (систематизация полученных знаний и навыков, изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, самостоятельная проектная деятельность) – 56 часов, 2 часа консультаций, 2 часа промежуточная аттестация в форме зачета.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении дисциплины «Технологии профессиональных коммуникаций в управлении», прохождении производственной и производственной (преддипломной) практики, государственной итоговой аттестации.

**Аннотация рабочей программы дисциплины
М1.В.ФТД.2 «Проектная деятельность»**

Дисциплина Б1.В.ФТД.2 «Проектная деятельность» относится к дисциплинам Б1 по направлению подготовки: 38.04.02 Менеджмент и является факультативной. Дисциплина реализуется в Высшей школе бизнеса, менеджмента и права

Изучение данной дисциплины базируется на навыках учебной, исследовательской и проектной деятельности, освоенных на предыдущих уровнях образования.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с ознакомлением с принципами исследовательской и проектной подготовки обучающегося в магистратуре, а также навыками самостоятельной творческой и проектной деятельности.

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций выпускника:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-1.2. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.2. Организует работу команды для достижения поставленной цели

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

УК-6.1. Оценивает свои ресурсы и их пределы, оптимально их использует для успешного выполнения порученного задания.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 академических часа. Преподавание дисциплины ведется на 2 курсе в 3 семестре при условии выбора ее студентами для освоения в качестве дополнительной факультативной дисциплины.

Для очной формы - занятия лекционного типа (академические и проблемные лекции) – 10 часа, занятия семинарского типа (семинары-дискуссии, семинары-конференции, практические занятия) – 16 часов, самостоятельная работа обучающегося (систематизация полученных знаний и навыков, изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, самостоятельная проектная деятельность) – 36 часов, 8 часов консультаций, 2 часа промежуточная аттестация в форме зачета.

Для очно-заочной формы - занятия лекционного типа (академические и проблемные лекции) – 4 часа, занятия семинарского типа (семинары-дискуссии, семинары-конференции, практические занятия) – 10 часов, самостоятельная работа обучающегося (систематизация полученных знаний и навыков, изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, самостоятельная проектная деятельность) – 54 часа, 2 часа консультаций, 2 часа промежуточная аттестация в форме зачета.

Для заочной формы - занятия лекционного типа (академические и проблемные лекции) – 2 часа, занятия семинарского типа (семинары-дискуссии, семинары-конференции, практические занятия) – 10 часов, самостоятельная работа обучающегося (систематизация полученных знаний и навыков, изучение научной и научно-методической базы по поставленной проблематике, самостоятельная проектная деятельность) – 56 часов, 2 часа консультаций, 2 часа промежуточная аттестация в форме зачета.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении дисциплины «Технологии профессиональных коммуникаций в управлении», прохождении производственной и производственной (преддипломной) практики, государственной итоговой аттестации.