



Утверждаю  
И.о. ректора

\_\_\_\_\_ А. Р. Галустов

**ПРОГРАММА**  
**ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**  
**ПО ОСНОВАМ УПРАВЛЕНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ КОМПЛЕКСАМИ**  
*для лиц, поступающих на обучение по направлению подготовки*  
*38.04.04 Государственное и муниципальное управление*

**Руководитель структурного подразделения:**

должность	подпись	ученая степень и звание, ФИО
<i>Директор высшей школы бизнеса, менеджмента и права</i>		<i>д.э.н., профессор Виноградова М.В.</i>

**Разработчик:**

должность	подпись	ученая степень и звание, ФИО
<i>Руководитель ОПОП магистратуры 38.04.04 Государственное и муниципальное управление</i>		<i>д.э.н., доцент Хаванова Н.В.</i>

Московская область, 2025



1. *Продолжительность вступительного испытания: 90 минут.*

Вступительное испытание проводится с использованием дистанционных технологий.

2. *Критерии оценки, шкала оценивания:*

За каждое выполненное задание теста выставляется от 0 до 2 баллов.

Минимальный проходной балл составляет 40 баллов

Максимальный проходной балл составляет 100 баллов.

При проверке выполнения тестовых заданий принимается во внимание следующее соотношение числа предложенных и правильно выполненных заданий.

Тест содержит 50 заданий (вопросов). За каждое выполненное задание теста выставляется от 1 до 2 баллов. 1 балл выставляется в случае, если задание содержит более одного правильного ответа, и поступающий отметил правильные ответы частично.

3. *Поступающий должен:*

**- знать:**

- основные принципы функционирования и устройства системы государственного и муниципального управления,
- основные нормативные правовые акты, регламентирующие данную область,
- различные аспекты организационного поведения государственных и муниципальных служащих,
- информационные технологии государственного и муниципального управления;

**- уметь:**

- анализировать и сравнивать модели государственного и муниципального управления и определять возможности их применения в России,
- разрабатывать условия для реализации на практике принципов современного государственного и муниципального управления,
- планировать деятельность и разрабатывать мероприятия по достижению стратегических целей органа публичной власти;
- анализировать стратегию органа публичной власти, ее цели и задачи;



**- владеть:**

- основами информационно-аналитической работы,
- профессиональной терминологией;

**- понимать:**

- методы принятия решений в области государственного управления,
- процессы в системах управления на федеральном, региональном и муниципальном уровнях,
- основные методы концепций государственного и муниципального управления.

*4. Основные темы и их содержание*

№ п/п	Тема	Содержание
<b>1. Теория управления</b>		
1.1.	Сущность и содержание теории управления	Сущность понятия «управление». Цели и функции теории управления. Развитие теории управления в России. Общие закономерности, объекты и субъекты управления. Системный подход; исследование систем управления и их проектирование. Процессный подход: сущность и практика реализации. Ситуационный подход в процессе управления.
1.2	Эволюция управленческой мысли	Эволюция управленческой мысли: подходы, периоды и представители. Подходы на основе выделения различных школ. Новая управленческая парадигма, новая российская модель управления. Значение науки управления для профессиональной подготовки и повышения квалификации руководителей.
1.3	Теоретические основы менеджмента и его современное состояние	Сущность понятия «менеджмент». «Управление» и «менеджмент»: сходство и различия в понятиях. Теоретические основы менеджмента. Проблемы менеджмента в условиях перехода к рыночным отношениям. Значение менеджмента как вида деятельности в современных условиях
1.4	Функциональное разделение управленческого труда	Сущность и содержание понятия «труд». Определение управленческого труда. Кооперация и разделение труда. Особенности функционального разделения управленческого труда.
1.5	Внутренняя и внешняя среда в управлении	Структура среды управления. Окружающая среда управления. Понятие макросреды и микросреды. Понятие внутренней среды управления и ее факторы. Понятие внешней среды управления и ее



		факторы. Управленческие технологии оценки среды
1.6	Организационные формы и структуры управления	Понятие «организационная структура управления». Классификация организационных структур управления. Достоинство и недостатки организационных структур управления организацией и предприятий. Факторы, влияющие на выбор организационной структуры управления предприятий, организаций. Основные принципы разработки организационных структур управления.
1.7	Внутренняя и внешняя среда в управлении	Структура среды управления. Окружающая среда управления. Понятие макросреды и микросреды. Понятие внутренней среды управления и ее факторы. Понятие внешней среды управления и ее факторы. Управленческие технологии оценки среды
1.8	Методологические основы управленческой науки	Методология управления и ее компоненты. Понятия основных методов теории управления. Классификация методов управления. Общенаучные методы теории управления. Методы управленческого воздействия. Методы решения управленческих проблем и реализации функций менеджмента
<b>2. Деловые коммуникации</b>		
2.1	Информационное обеспечение процесса государственного и муниципального управления.	Виды и источники информации в системах государственного и муниципального управления. Информационные связи в администрации. Использование современных информационных технологий в работе. Организация информирования населения о работе органов власти.
<b>3. Управленческие решения</b>		
3.1	Методология и организация процесса разработки управленческого решения	Понятие управленческого решения. Виды управленческих решений. Организация процесса разработки управленческого решения. Целевая ориентация управленческих решений. Анализ альтернатив действий.
<b>4. Управление персоналом</b>		
4.1	Понятие кадрового обеспечения, его содержание и структура	Понятие кадрового обеспечения и его содержание. Факторы, определяющие необходимость существования кадрового обеспечения государственной службы. Понятия «кадровая деятельность», «кадровый состав», «кадровый потенциал». Виды и признаки кадрового состава федеральных органов ис-



		полнительной власти. Признаки, присущие кадровому обеспечению государственной службы. Цели, задачи и структура кадрового обеспечения.
4.2	Кадровые технологии в государственной службе	Содержание кадровых технологий применительно к государственной службе. Оценка и отбор граждан, желающих проходить государственную службу. Подбор и расстановка государственных служащих. Аттестация кандидатов и сотрудников. Порядок проведения квалификационных экзаменов. Разработка критериев профессионального и служебного соответствия сотрудника занимаемой должности. Подготовка (переподготовка), государственных служащих.
<b>5. Государственное регулирование экономики</b>		
5.1	Государственные и муниципальные финансы: сущность и функции, особенности развития	Сущность и функции финансов. Понятия государственных и муниципальных финансов, их состав, принципы организации и функционирования. Особенности и роль государственных и муниципальных финансов. Возникновение и основное содержание науки о финансах.
5.2	Бюджетная система и бюджет государства	Понятие и принципы построения бюджетной системы. Доходы и расходы, составление и исполнение, дефицит и профицит бюджета. Особенности государственного бюджета в РФ. Функции государственного бюджета. Принципы формирования бюджетов разных уровней. Бюджетная классификация, ее состав, роль и значение.
5.3	Полномочия органов власти в сфере финансов	Федеральные и муниципальные финансовые институты. Законодательные функции федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов РФ. Министерство финансов РФ. Казначейская система исполнения бюджета и его структура органов казначейства. Счетная палата РФ, Органы налогового контроля - задачи, функции, полномочия. Полномочия муниципальных подразделений организаций федерального подчинения.
5.4	Бюджетный процесс	Участники бюджетного процесса в РФ. Этапы формирования федерального бюджета. Составление проекта бюджета. Рассмотрение и утверждение бюджета. Исполнение федерального бюджета по доходам и расходам. Назначение бюджетной рос-



		писи. Бюджетные обязательства, лимиты бюджетных обязательств.
5.5	Основы межбюджетных отношений в РФ	Модели бюджетного федерализма. Условия эффективного функционирования модели бюджетного федерализма. Принципы бюджетного федерализма. Проблемы межбюджетных отношений. Критерии и принципы закрепления налоговых полномочий за соответствующим бюджетом. Методы бюджетного регулирования.
5.6	Местные бюджеты	Понятие местного бюджета. Доходы и расходы местного бюджета. Функции органов местного самоуправления. Особенности бюджетного процесса на муниципальном уровне. Порядок получения финансовой помощи муниципальными образованиями. Финансовый баланс муниципального образования.
5.7	Налоговая система. Общая характеристика налогов.	Классификация налоговых систем. Принципы налогообложения. Понятие налога. Характеристика элементов налога. Функции налогов и сборов. Классификация налогов. Система налогов, формирующих государственный и муниципальный бюджеты. Характеристика налогов: ставки, налогооблагаемая база, плательщики налога, льготы.
<b>6. Государственная и муниципальная служба</b>		
6.1	Понятие, виды и принципы государственной службы РФ	Понятие и признаки государственной службы РФ. Виды государственной службы Российской Федерации. Основные нормативные правовые акты, издаваемые по вопросам государственной службы на федеральном уровне. Принципы государственной службы РФ. История развития государственной службы в России. Реформирование государственной службы РФ.
6.2	Общие положения о государственной гражданской службе РФ	Понятие государственной гражданской службы. Принципы гражданской службы. Понятие и классификация должностей государственной гражданской службы. Категории и группы должностей государственной гражданской службы. Понятие и виды классов чинов государственных гражданских служащих.
6.3	Правовой статус государ-	Понятие и содержание правового статуса государ-



	ственных гражданских служащих	ственного гражданского служащего. Основные общие права государственных гражданских служащих. Гарантии прав и свобод гражданских служащих: общие и юридические. Понятие и содержание должностных регламентов. Цели закрепления запретов, связанных с государственной службой. Группа запретов с целью противодействие коррупции. Понятие «требования к служебному поведению».
6.4	Поступление на государственную гражданскую службу и ее прохождение	Порядок поступления на государственную гражданскую службу. Квалификационные требования к должностям гражданской службы. Состав документов при поступлении на государственную гражданскую службу. Понятие «служебный контракт». Существенные условия служебного контракта. Порядок назначения на должности гражданской службы. Конкурс при поступлении на гражданскую службу. Порядок прохождения аттестации гражданского служащего. Основания и порядок прекращения служебных отношений. Порядок присвоения классных чинов.
6.5	Муниципальная служба: основные категории и история развития	Понятие, задачи, функции и принципы муниципальной службы в РФ. Основные элементы муниципальной службы. История становления муниципальной службы в России. Различия понятий: «муниципальная должность» и «должность муниципальной службы». Классификация должностей муниципальной службы. Реестр должностей муниципальной службы. Содержание групп должностей муниципальной службы. Квалификационные требования, предъявляемые в отношении муниципальных служащих. Основы правового положения (статуса) муниципального служащего.
6.6	Этические требования к государственному и муниципальному служащему	Основные принципы служебного поведения государственных и муниципальных служащих. Специфика этико-моральных требований к аппарату государственного и муниципального управления и его работникам. Проблемы практического осуществления этих требований. Законодательные ограничения для государственных гражданских и муниципальных служащих.
<b>7. Система государственного и муниципального управления</b>		
7.1	Государственное управ-	Объективные основы и субъективный фактор госу-



	ление как система	дарственного управления. Общественные процессы как объект государственного управления. Системные характеристики государственного управления. Дерево целей и функциональная структура государственного управления. Организационная структура государственного управления. Базовые элементы системы государственного управления.
7.2	Основные направления деятельности в системе государственного управления	Государственные институты и управление. Основы политического управления Идеология власти. Конституция - процедурные аспекты управления. Обособление административной деятельности в структуре государственного управления. Государственное управление и бюрократия.
7.3	Общая структура государственного управления в России	Государство и гражданское общество в России на современном этапе. Проблемы формирования российской государственности. Общая структура государственной власти в России. Особенности административной системы в современный период. Федерализм и разделение полномочий между органами государственной власти. Система управления государственным сектором. Совершенствование работы федеральных органов управления. Государственный контроль
7.4	Сущность и содержание государственного управления	Понятие «государственное управление»: сущность и содержание. «Система государственного управления» как теоретическая и прикладная дисциплина. Методология теории государственного управления. Основные категории науки государственного управления. Этапы развития государственного управления как науки.
7.5	Федеральные органы государственного управления	Система органов государственной власти федерального уровня. Конституционные полномочия Президента РФ. Структура и функции Администрации Президента РФ. Совет Безопасности при Президенте РФ. Структура и функции правительства РФ. Федеральные министерства и ведомства: структура и механизм функционирования. Отношения федеральных министерств и законодательных органов власти. Судебные органы власти и административный процесс. Реформа федеральных органов власти.
7.6	Федеральные органы гос-	Система органов государственной власти феде-





	ударственного управления	рального уровня. Конституционные полномочия Президента РФ. Структура и функции Администрации Президента РФ. Совет Безопасности при Президенте РФ. Структура и функции правительства РФ. Федеральные министерства и ведомства: структура и механизм функционирования. Отношения федеральных министерств и законодательных органов власти. Судебные органы власти и административный процесс.
7.7	Сущность и направления государственной политики	Государственная политика и ее модели, сущность, направления и типы. Основные этапы развития государственной политики:
7.8	Процесс государственного управления как реализация государственной политики	Общая модель реализации государственных решений и политики. Инструменты реализации государственной политики: программы и национальные проекты. Ресурсы выполнения. Финансирование государственной политики и государственных программ. Организация и главные агенты осуществления государственной политики. Социальные, политические и экономические условия и предпосылки реализации государственной политики
7.9	Современные административные реформы	Административная реформа - постоянный элемент государственного управления. Основные направления современных административных реформ. Переход от государственного администрирования к государственному менеджменту. Замена концепции административного государства концепцией эффективного государства. Основные реформаторские принципы и тенденции.
7.10	Развитие местного самоуправления в России и за рубежом: основные научные школы о местном самоуправлении и муниципальном управлении	Теоретические основы и научные школы о местном самоуправлении, его месте и роли в системе управления государством. Опыт становления местного самоуправления в России. Основные направления реформ местного самоуправления в ведущих странах мира. Сравнительный анализ зарубежного опыта муниципального управления.
7.11	Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления	Экономическая основа местного самоуправления. Состав и использование муниципального имущества. Местный бюджет: понятие, формирование, утверждение, исполнение и контроль его исполнения. Финансовые взаимоотношения и финансовые потоки между РФ, субъектами РФ и органами



		местного самоуправления.
7.12	Органы местного самоуправления	Состав органов местного самоуправления, их задачи и формы. Способы образования органов местного самоуправления. Способ выборов главы местного самоуправления, характер избирательной системы при выборах представительного органа. Классификация органов местного самоуправления.
7.13	Организационная структура местной администрации	Факторы, влияющие на организационно-структурное построение органа муниципального управления. Принципы построения организационной структуры. Типы организационных структур управления и их использование при построении организационной структуры органа муниципального управления.
7.14	Организация и планирование работы местной администрации	Процесс муниципального управления. Решения в процессе муниципального управления. Планирование деятельности местной администрации. Регламентирование работы местной администрации. Работа с населением, общественными организациями, гражданами и предприятиями, расположенными на территории муниципального образования.
<b>8. Правовые основы государственного и муниципального управления</b>		
8.1	Конституционно-правовые основы федерального и местного управления.	Понятие и состав правовой базы федерального государственного управления и местного самоуправления. Конституционные основы государственного управления и местного самоуправления. Федеральное законодательство и законодательство субъектов РФ. Система муниципальных нормативно-правовых актов.
8.2	Взаимоотношения государственной и муниципальной власти, разграничение полномочий	Местное самоуправление как составная часть системы управления государством: роль, задачи, отношения с другими элементами системы. Полномочия органов государственной власти в области местного самоуправления. Осуществление органами местного самоуправления отдельных государственных полномочий.
8.3	Территориальная организация местного самоуправления	Территориальная основа местного самоуправления согласно ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации". Муниципальное образование как социально-экономическая система. Природные, исторические, национальные, социально-демографические, экономические особенности муниципальных образований. Основные типы и классификация муници-



пальных образований в России.

5. *Список литературы для подготовки к вступительным испытаниям*

**Основная литература**

1. Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020)
2. Федеральный Конституционный Закон от 17.12.1997 г. N 2-ФКЗ «О Правительстве Российской Федерации».
3. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131 -ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
4. Федеральный закон от 20.07.1995 N 115-ФЗ «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Российской Федерации».
5. Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ
6. Налоговый кодекс Российской Федерации 31 июля 1998 года N 146-ФЗ
7. Федеральный закон от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации».
8. Мухаев, Р. Т. Государственное и муниципальное управление : учебник / Р.Т. Мухаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 477 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2125206. - ISBN 978-5-16-019518-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2125206>
9. Акмалова, А. А. Система государственного и муниципального управления : учебник / А. А. Акмалова, В. М. Капицын. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 414 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/981344. - ISBN 978-5-16-018453-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2002652>
10. Чиркин, В. Е. Система государственного и муниципального управления : учебник для бакалавриата / В. Е. Чиркин. — 6-е изд., перераб. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 400 с. - ISBN 978-5-91768-612-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1986688>
1. Государственное и муниципальное управление : учебник / под ред. проф. Н.И. Захарова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 289 с. + Доп. материа-



лы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1601. - ISBN 978-5-16-019479-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2036540>

2. Основы местного самоуправления в Российской Федерации : учебник / отв. ред. Г. Н. Чеботарев, Е. С. Шугрина. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2025. — 456 с. — DOI 10.12737/2162249. - ISBN 978-5-00156-387-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2162249>

3. Муниципальное управление и местное самоуправление : учебник / под ред. И.А. Алексева. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 353 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_5a02add719346.49419279. - ISBN 978-5-16-013173-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1901771>

4. Наумов, С. Ю. Основы организации муниципального управления : учебное пособие / С. Ю. Наумов, Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. — 375 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1018188. - ISBN 978-5-00091-681-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1898392>

5. Фирсов, М. В. Основы управления государственным и муниципальным имуществом : учебно-методическое пособие / М.В. Фирсов. - Москва : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2024. - 110 с. - ISBN 978-5-85006-540-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2180955>

6. Нарутто, С. В. Территориальная организация государственной власти и местного самоуправления : учебник для магистратуры / С. В. Нарутто, Е. С. Шугрина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2024. — 400 с. — DOI 10.12737/2104316. - ISBN 978-5-00156-336-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2104316>

7. Овсянников, Ю. Н. Государственная служба Российской Федерации : учебник / Ю.Н. Овсянников. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 284 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2125013. - ISBN 978-5-16-019502-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2125013>

8. Ульянов, А. Ю. Государственная и муниципальная служба : учебное пособие / А. Ю. Ульянов. - Москва : РИОР, 2024. - 149 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-369-02157-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2189075>

9. Старилов, Ю. Н. Государственная служба и служебное право :



учебное пособие / Ю.Н. Стариков. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 248 с. - ISBN 978-5-00156-285-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1923194>

10. Эффективность управления кадрами государственной гражданской службы в условиях развития цифровой экономики и общества знаний : монография / под общ. ред. Е.В. Васильевой, Б.Б. Славина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 221 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography\_5b30a162d9bec9.41280649. - ISBN 978-5-16-016453-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1681997>

11. Анзорова, С. П. Организация труда государственных и муниципальных служащих : учебное пособие / С. П. Анзорова, С. Г. Федорчукова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 160 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-016369-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1939092>

12. Исаков, В. Б. Основы права : учебник для неюридических вузов и факультетов / под ред. В. Б. Исакова. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 480 с. - ISBN 978-5-91768-532-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2043261>

13. Кленов, С. Н. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебное пособие / С.Н. Клёнов, П.Е. Кричинский, С.Н. Новиков. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 268 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/5861. - ISBN 978-5-16-010110-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1862393>

14. Зобнин, А. В. Информационно-аналитическая работа в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие / А. В. Зобнин. — 3-е изд., испр. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 145 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/987242. - ISBN 978-5-16-014763-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1904564>

15. Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Н. В. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 222 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — [www.dx.doi.org/10.12737/10400](http://www.dx.doi.org/10.12737/10400). - ISBN 978-5-16-018911-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2076927>

16. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. — Москва :



ИНФРА-М, 2023. — 227 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20621. - ISBN 978-5-16-011735-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1897693>

17. Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А. В. Барышев. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 164 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_59f18fd67a54e9.78575180. - ISBN 978-5-16-017919-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1870407>

18. Слепов, В. А. Финансы : учебник / под ред. проф. В.А. Слепова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 336 с. — (Бакалавриат). - ISBN 978-5-9776-0345-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2079506>

19. Братухина, О. А. Финансово-экономическое планирование в секторе государственного и муниципального управления и организация исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации : учебное пособие / О.А. Братухина. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 473 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Среднее профессиональное образование). — DOI 10.12737/2035512. - ISBN 978-5-16-018628-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2035512>

20. Беспалов, Р. А. Финансы : учебное пособие / Р.А. Беспалов, О.В. Беспалова. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 179 с. - ISBN 978-5-16-113309-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2186852>

21. Воронин, А. Ю. Макроэкономика - I : учебное пособие / А.Ю. Воронин, И.А. Киршин. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 110 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005486-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2082888>

22. Макроэкономика : учебник / под ред. Л.Г. Чередниченко, А.З. Селезнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 385 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1014614. - ISBN 978-5-16-019299-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2103135>

23. Технологии обучения и развития персонала в организации : учебник / под ред. М. В. Полевой. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 273 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1003926. - ISBN 978-5-16-019023-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2079945>



24. Управление персоналом : учебник / И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, Е.Н. Кобцева ; под ред. И.Б. Дураковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 570 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003563-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1939110>

25. Анзорова, С. П. Организация труда государственных и муниципальных служащих : учебное пособие / С. П. Анзорова, С. Г. Федорчукова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 160 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-016369-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1939092>

#### Дополнительная литература

26. Руднева, А. О. Экономическая теория : учебное пособие / А.О. Руднева. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 255 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006491-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2131876>

27. Бардовский, В. П. Экономическая теория : учебник / В.П. Бардовский, О.В. Рудакова, Е.М. Самородова. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. — 399 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-8199-0879-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1959240>

28. Адамская, Л. В. История государственного и муниципального управления : учебное пособие / Л. В. Адамская, А. Ж. Зубец, Н. Л. Красюкова. - Москва : Прометей, 2023. - 326 с. - ISBN 978-5-00172-388-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2143689>

29. Резер, Т. М. Информационная открытость органов государственного и муниципального управления : учебное пособие / Т. М. Резер ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. - Екатеринбург : Изд-во Уральского ун-та, 2018. - 160 с. - ISBN 978-5-7996-2297-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1925492>

30. Кабашов, С. Ю. Местное самоуправление и муниципальная служба в системе властных отношений : монография / С. Ю. Кабашов, И. Р. Гимаев, С. Н. Лаврентьев. - 5-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА, 2022. - 286 с. - ISBN 978-5-9765-1295-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084266>

31. Вечер, Л. С. Государственная кадровая политика и государственная служба : учебник / Л. С. Вечер. - Минск : Вышэйшая школа, 2020. - 383 с. - ISBN 978-985-06-3264-7. - Текст : электронный. - URL:



<https://znanium.com/catalog/product/2129395>

32. Менеджмент: традиционные и современные модели : справочное пособие / В.В. Филатов, А.Е. Алексеев, Ю.А. Галицкий [и др.] ; под ред. В.В. Князева, Д.С. Петросяна. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 474 с. — (Справочники ИНФРА-М). — DOI 10.12737/21609. - ISBN 978-5-16-012235-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2106649>

33. Мысляева, И. Н. Государственные и муниципальные финансы : учебник / И.Н. Мысляева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 445 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_5b338ef2328875.82153292. - ISBN 978-5-16-014140-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1940921>

34. Суглобов, А. Е. Межбюджетные отношения: методический инструментарий управления государственными финансами : монография / Ю.И. Черкасова, А.Е. Суглобов, Д.М. Маньшин ; под ред. д-ра экон. наук, проф. А.Е. Суглобова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2018. — 138 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://new.znanium.com>]. — (Научная мысль). — DOI: [doi.org/10.12737/20874](https://doi.org/10.12737/20874). - ISBN 978-5-369-01601-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/973388> Костина, Н. Б. Теория управления : учебник / Н. Б. Костина, Т. В. Дуран, Д. А. Калугина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 252 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_58e741bf9ba680.6641029. - ISBN 978-5-16-012629-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1905237>

35. Молчанов, М. А. Теория управления экономическими системами : учебник / М. А. Молчанов, В. А. Молчанова. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2018. - 307 с. - ISBN 978-5-394-02834-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1449661>

### Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Научно-технический центр правовой информации «Система» <http://www.systema.ru/>
2. Журналы открытого доступа на платформе eLibrary: <http://elibrary.ru>
3. Словари - <http://slovari.yandex.ru>; <http://www.glossary.ru/index.htm>; <http://dic.academic.ru>
4. Электронная библиотечная система: <http://www.znanium.com>





5. Электронная библиотека диссертаций Российской Государственной библиотеки: <http://diss.rsl.ru/>
6. Интернет-портал Правительства Российской Федерации <http://government.ru/>
7. Федеральный портал государственной службы <https://gossluzhba.gov.ru/>
8. Право.ru: законодательство, судебная система, новости и аналитика-  
<https://pravo.ru>

### **Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных системам**

1. База данных показателей муниципальных образований [профессиональная база данных]: [http://www.gks.ru/free\\_doc/new\\_site/bd\\_munst/munst.htm](http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm)
2. Наборы открытых данных Портала открытых данных Российской Федерации [профессиональная база данных]: <https://data.gov.ru/>
3. Библиотечные и архивные ресурсы Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации [профессиональная база данных]: <http://parlib.duma.gov.ru/>
4. Реестр государственных и муниципальных учреждений на официальном сайте для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях: <https://wciom.ru/>
5. Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) [Электронный ресурс]: Интернет-портал Единой межведомственной информационно-статистической системы (ЕМИСС): <http://www.fedstat.ru/>
6. Справочная правовая система КонсультантПлюс: <http://www.consultant.ru>
7. Интернет-версия системы Гарант (информационно-правовой портал "Гарант.ру"): <http://www.garant.ru/>



*Руководитель структурного  
подразделения:*

Директор высшей школы  
бизнеса, менеджмента и права  
должность

\_\_\_\_\_

подпись

Виноградова М.В.  
ФИО

*Разработчик:*

Руководитель ОПОП  
магистратуры  
38.04.04 Государственное  
и муниципальное управление  
должность

\_\_\_\_\_

подпись

Хаванова Н.В.  
ФИО